

第3期集中改革プラン（令和元年度）実施状況について

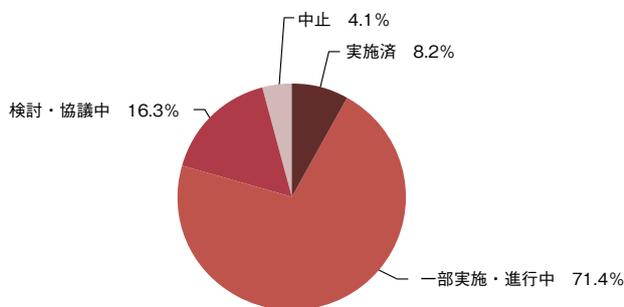
大洲市では、大洲市第3期行財政改革大綱に定めた施策の体系を具体化し、改革を着実に推進していくため、平成27年度から令和元年度までの5年間を計画期間として、9事項49項目についての取り組みを示した「第3期集中改革プラン」を実践しました。

ここでは、令和元年度の取り組み状況の概要についてお知らせします。

なお、各項目の実施状況につきましては、市公式ホームページに掲載しています。

1 第3期集中改革プラン取り組み状況（9事項・49項目）

改革基本事項	項目数	実施済	一部実施・進行中	検討・協議中	未着手	中止
事務事業の見直しと効率化	10	1	9	0	0	0
外部委託の推進	7	0	4	2	0	1
健全財政の維持	7	1	2	4	0	0
自主財源の確保	7	1	6	0	0	0
市民サービスの向上	4	0	2	1	0	1
地域・市民との協働と 県・市町との連携の推進	5	0	5	0	0	0
組織・機構の改革	3	0	3	0	0	0
職員の意識改革と人材育成	4	1	3	0	0	0
行政情報の公表	2	0	1	1	0	0
合計	49	4	35	8	0	2



「実施済」…検討、協議結果に基づく改革行動を実践し、具体的成果をあげたもの

「一部実施・進行中」…検討、協議を経て、成果へ向け改革行動を実践中のもの

「検討・協議中」…改革内容の研究や調査、または具体的な実施内容について関係者間で調整を行っているもの

「未着手」…協議・検討を行い、推進方法についても方針決定しているが、現状などから判断し実施を保留しているもの

「中止」…改革内容の協議・検討の結果、実施しないこととしたもの

2 令和元年度の主な改革項目

改革推進プログラム	内 容	効 果
市特産品の開発とブランド化	市の地域資源である農林水産物を利用した特産品や加工品の開発及びブランド化を図るため、関係部署が連携し効率的かつ効果的な事業の推進に努める	今後の6次産業化を担う人づくり、商品づくりに向けた研修講座や、消費者への周知などを行うため6次産業化商品発表会を開催した。
障害者福祉施設の運営の在り方の見直し	大洲学園の運営の在り方として、民営化（民間譲渡を含む）を検討する。	指定管理制度の導入によって民間事業者による運営を開始するため、関係条例の改正を行った。
「がんばるひと応援事業」の実施	「大洲市がんばるひと応援事業補助金交付要綱」に基づき、地域づくりにがんばるひと（団体・地域など）が行う事業を支援する。	がんばるひと応援事業アドバイザー業務により、当補助制度のブラッシュアップを行った。 制度説明および企画力養成講座の開催などにより、持続可能な事業計画への支援を行った。

第3期集中改革プランの成果報告について

「第3期集中改革プラン」に基づき、行財政改革に取り組んだ5年間の成果についてお知らせします。

改革推進プログラム	内 容	効 果
市税収納業務の拡充	市税の収納率を向上させ、公平性を確保するため、コンビニ収納の導入を検討する。	平成31年4月からコンビニ収納を導入した。さらに、令和3年1月からスマートフォンアプリを利用して各種納付ができるようになった。
土地開発公社の経営健全化の実施と解散に向けた事務処理の推進	「健全な経営に関する計画」(～H27)に沿った長期保有土地の縮減などの積極的な取り組みと、公社の解散に向けた事務処理を推進する。	長期保有地の処分、事業負担金、利子補填補助などの交付を計画的に実施し、平成29年度に公社を解散、清算手続きを完了した。
企業誘致に関する取り組み	企業誘致促進をはじめとする雇用の創出や確保に向けた諸施策の推進を図る。	企業の抽出および市内外の企業訪問を実施するとともに、工業用地造成事業を行った。
公共施設の再編・更新計画(公共施設等総合管理計画)の策定	今後見込まれる公共施設の再編・更新の長期計画を策定し、一時的に過度な財政負担とならないよう計画的に建て替え・大規模改修などの施設更新を実施する。	平成27年度、公共施設等の課題整理および管理に関する基本的方針(白書)を策定した。平成28年度、公共施設等総合管理計画を策定した。今後は総合管理計画および各施設の個別施設計画について策定、見直しを行うこととしている。
戦略プロジェクトチームによる政策立案	総合計画策定に合わせて、若手職員を中心とした庁内横断的な戦略プロジェクトチームを編成し、政策立案や提言を行う。	検討テーマを設定し、まち・ひと・しごと創生本部及び総合計画策定委員会へ参加し、「若者の移住・定住に関する施策」の提案報告を行い、総合戦略、総合計画策定に反映させた。
インターネットによる行政情報発信の推進など	市公式ホームページを充実し、タイムラグの少ない情報発信により、常に市民への開かれた行政に努める。	市内外を問わず大洲市の情報を知っていただけるよう、見やすく、分かりやすい情報発信に努めた。今後も発信する情報のレイアウト統一を図り、タイムラグの少ない情報発信を継続する。

大洲市では、今後も市民サービスの向上、業務効率化等を目指して、行財政改革に努めてまいります。

【問い合わせ先】

企画情報課行政改革推進係 ☎24-1728