南予地域事業承継先紹介支援に係る 企業等実態調査に係る事業報告書 大洲市編

## 南予地域事業承継先紹介支援に係る企業等実態調査 目 次

Ι.	調査概要	1
II.	回答結果	6
ш.	調査票	48
IV.	集計表	54

愛媛県の南予地域では、全国の過疎地域と同じように、人口の減少と事業所数の減少が進んでいる。また、経営者の平均年齢が、年々上昇していることから、後継者が見つからず、廃業を選択される経営者が多いのではないかと予想されている。

このような現状に少しでも歯止めをかけるため、共通の課題を抱える南予地域の 9 市町(宇和島市、八幡浜市、大洲市、西予市、内子町、伊方町、松野町、鬼北町、愛南町)と関係機関等が連携し、南予地域官民連携事業承継推進本部を設立した。

本調査は、地域の事業者の経営課題について実態を把握し、地域経済を支える事業者の課題 を解決していくための支援施策立案に資する資料とすることを目的とする。

#### ① 調査対象

現状、入手できるデータで最も網羅性が高いと考えられる、帝国データバンク企業概要ファイル COSMOS2 と、NTT タウンページデータを併用し調査を行った。

南予9市町別の件数は以下の通り。

	企業概要ファイル	NTTタウンページデータ	追加データ	件数合計
西予市	452	1,139		1,591
宇和島市	1,098	2,971		4,069
八幡浜市	475	1,198		1,673
大洲市	616	1,307	34	1,957
内子町	205	476		681
伊方町	87	115		202
松野町	38	80	16	134
鬼北町	115	293		408
愛南町	240	626		866
合計	3,326	8,205	50	11,581

※NTTタウンページデータには、南予9市町外に本社があり南予9市町内に事業所があるデータも含まれている

調査結果の分析利便性を考慮し、収録項目の多さとデータ更新率の高さより企業概要ファイル COSMOS2 を優先的に使用し、企業概要ファイル COSMOS2 に収録のないデータを NTT タウンページデータから利用した。二つのデータベースを利用することで、11,581 件を調査対象とした。調査対象には一部事業所も含む。これは、事業承継のみならず、南予地域の企業等が抱えている課題等を幅広く収集し多角的な考察を行うためである。

## <企業概要ファイル収録項目>

基本項目	企業コード、商号、郵便番号、所在地、電話番号
業態	法人格、TDB産業分類、目的
業績・業歴	創業年月、設立年月、業績(決算年月、売上高、税引後利益、配当率、自己資本比率
規模・資本	資本金、従業員数、親企業名、株式公開区分、株主数、株主名・持株数、証券コード、外資企業区分、事業所数
取引関係	取引銀行、仕入先、販売先
代表者	役職名、氏名、自宅郵便番号、自宅住所、自宅電話番号、生年月日、出身県名、出身校名、性別、
その他	評点、調査年月日、更新年月日、セールスランキング、役員役職・氏名

## <NTT タウンページデータ収録項目>

基本項目	管理コード、商号、郵便番号、所在地、電話番号
業態	法人格、業種分類(基本64分類)、職業分類(NTT運類)
その他	電話番号種別(代表、FAX、フリーダイヤル等)

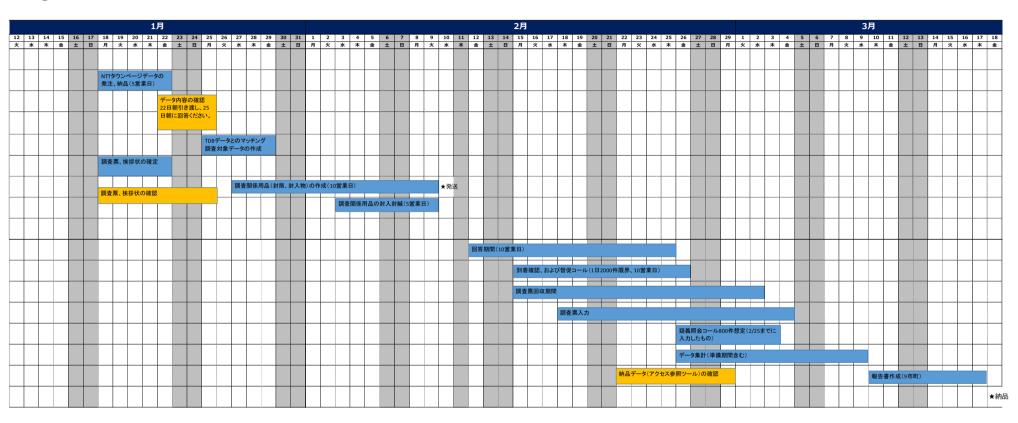
## ② 回収状況

調査対象 11,581 件に対し、回答 2,699 件と全体の回収率は 23.05%となった。 南予 9 市町別の内訳は以下の通り。

	調査件数	回収件数	回収率
西予市	1,591	392	24.64%
宇和島市	4,069	736	18.09%
八幡浜市	1,673	317	18.95%
大洲市	1,957	389	19.88%
内子町	681	174	25.55%
伊方町	202	56	27.72%
松野町	134	40	29.85%
鬼北町	408	101	24.75%
愛南町	866	184	21.25%
不明(※)		280	
合計	11,581	2,669	23.05%

<sup>※「</sup>不明」…回答用紙への記述が不十分であり、9市町に分類不能の件数。

#### ③ スケジュール

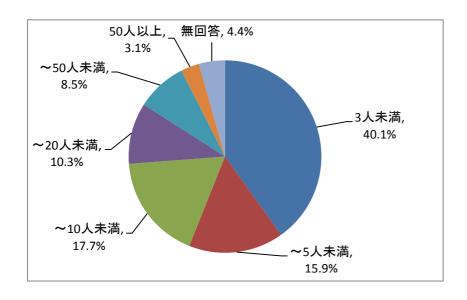


## 1. 貴社の概要について

#### 問1.貴社の概要

#### (1) 従業員数 (パート、アルバイト含む)

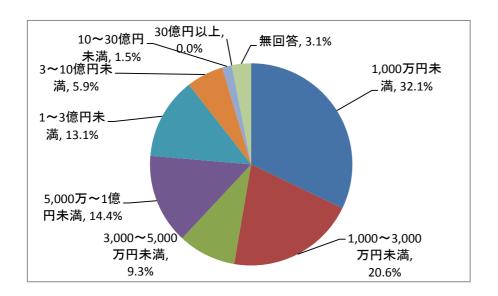
結果	件数	構成比率
1. 3人未満	156 件	40.1%
2. ~5人未満	62 件	15.9%
3. ~10人未満	69 件	17.7%
4. ~20人未満	40 件	10.3%
5. ~50人未満	33 件	8.5%
6. 50人以上	12 件	3.1%
無回答	17 件	4.4%
合計	389 件	100.0%



従業員数は「3 人未満」が 40.1%で最も多く、「3 人~5 人未満」が 15.9%、「5 人~10 人未満」が 17.7%となり、10 人未満が 73.7%を占める。

#### (2) 売上高

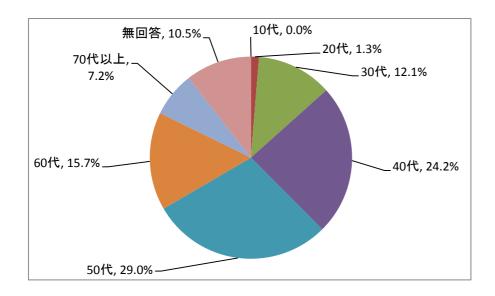
結果	件数	構成比率
1. 1,000万円未満	125 件	32.1%
2. 1,000~3,000万円未満	80 件	20.6%
3. 3,000~5,000万円未満	36 件	9.3%
4. 5,000万~1億円未満	56 件	14.4%
5.1~3億円未満	51 件	13.1%
6.3~10億円未満	23 件	5.9%
7. 10~30億円未満	6 件	1.5%
8. 30億円以上	0 件	0.0%
無回答	12 件	3.1%
合計	389 件	100.0%



売上高は「1,000 万円未満」が最も多く 32.1%、次いで「1,000~3,000 万円未満」が 20.6%となった。3,000 万円未満が全体の過半数を占める。

#### (3) 従業員の平均年齢

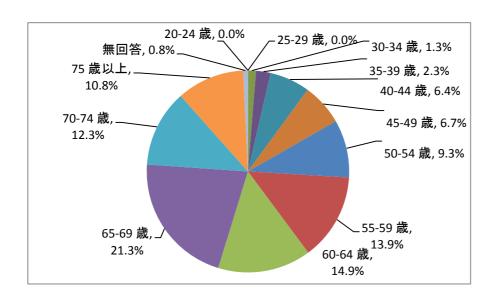
結果	件数	構成比率
1. 10代	0 件	0.0%
2. 20代	5 件	1.3%
3. 30代	47 件	12.1%
4. 40代	94 件	24.2%
5. 50代	113 件	29.0%
6. 60代	61 件	15.7%
7. 70代以上	28 件	7.2%
無回答	41 件	10.5%
合計	389 件	100.0%



従業員の平均年齢は「50 代」が 29.0%と最も多く、「40 代」が 24.2%、「60 代」が 15.7%と続き今後も高齢化が進むことが予想される。

#### (4)代表者の年齢

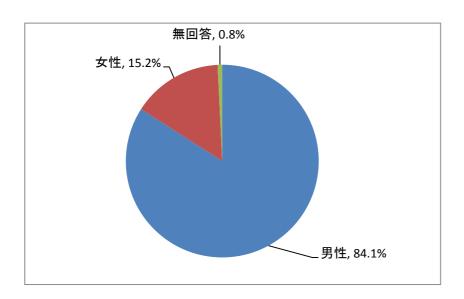
結果	件数	構成比率
1. 20-24 歳	0 件	0.0%
2. 25-29 歳	0 件	0.0%
3. 30-34 歳	5 件	1.3%
4. 35-39 歳	9 件	2.3%
5. 40-44 歳	25 件	6.4%
6. 45-49 歳	26 件	6.7%
7. 50-54 歳	36 件	9.3%
8. 55-59 歳	54 件	13.9%
9. 60-64 歳	58 件	14.9%
10 65-69 歳	83 件	21.3%
11 70-74 歳	48 件	12.3%
12 75 歳以上	42 件	10.8%
無回答	3 件	0.8%
合計	389 件	100.0%



代表者の年齢は「65-69 歳」が 21.3%、「60-64 歳」が 14.9%、「55-59 歳」が 13.9%と続いた。「75 歳以上」も 10.8%と代表者の高齢化が顕著である。

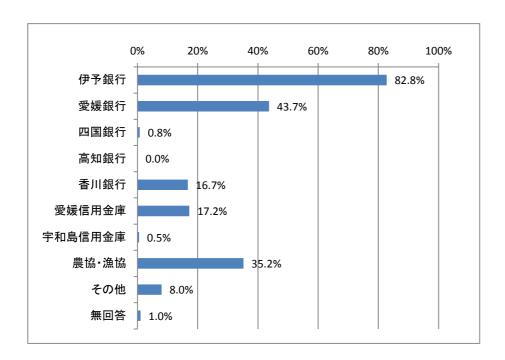
## (5)代表者の性別

結果	件数	構成比率
1. 男性	327 件	84.1%
2. 女性	59 件	15.2%
無回答	3 件	0.8%
合計	389 件	100.0%



#### (6)取引銀行(あてはまるものすべて)

結果	件数	構成比率
1. 伊予銀行	322 件	82.8%
2. 愛媛銀行	170 件	43.7%
3. 四国銀行	3 件	0.8%
4. 高知銀行	0 件	0.0%
5. 香川銀行	65 件	16.7%
6. 愛媛信用金庫	67 件	17.2%
7. 宇和島信用金庫	2 件	0.5%
8. 農協•漁協	137 件	35.2%
9. その他	31 件	8.0%
無回答	4 件	1.0%
合計	389 件	_



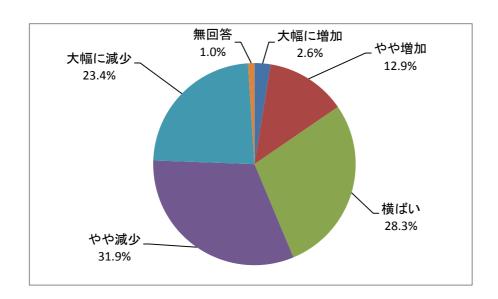
取引銀行としては「伊予銀行」が 82.8%と最も多く、「愛媛銀行」の 43.7%が続く、「農協・漁協」も 35.2%あった。

## 2. 貴社の事業概況

#### 問2. 貴社の直近3年間の売上高と純利益について

#### (1) 売上高

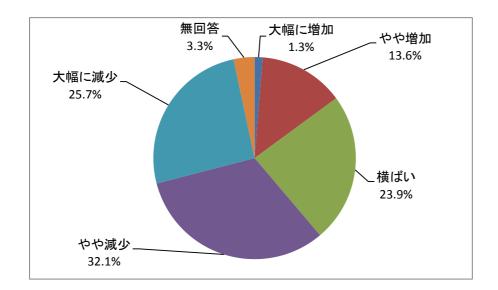
結果	件数	構成比率
1. 大幅に増加	10 件	2.6%
2. やや増加	50 件	12.9%
3. 横ばい	110 件	28.3%
4. やや減少	124 件	31.9%
5. 大幅に減少	91 件	23.4%
無回答	4 件	1.0%
合計	389 件	100.0%



売上高については「やや減少」が最も多く31.9%、「横ばい」28.3%、「大幅に減少」が23.4% と続いた。半数以上の企業が売上高が減少傾向にあるとしている。

#### (2) 純利益

結果	件数	構成比率
1. 大幅に増加	5 件	1.3%
2. やや増加	53 件	13.6%
3. 横ばい	93 件	23.9%
4. やや減少	125 件	32.1%
5. 大幅に減少	100 件	25.7%
無回答	13 件	3.3%
合計	389 件	100.0%

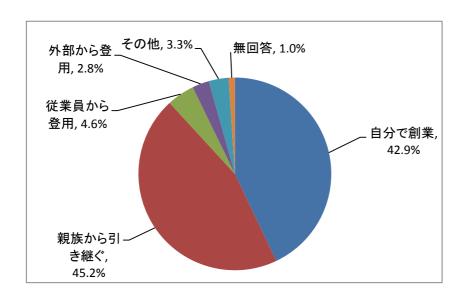


純利益についても「やや減少」が最も多く32.1%、「大幅に減少」が25.7%と続いた。半数以上の企業が純利益も減少傾向にあるとしている。

#### 3. 貴社の後継者について

#### 問3. 貴社において、現在の経営者が現職についた経緯

結果	件数	構成比率
1. 自分で創業	167 件	42.9%
2. 親族から引き継ぐ	176 件	45.2%
3. 従業員から登用	18 件	4.6%
4. 外部から登用	11 件	2.8%
5. その他	13 件	3.3%
無回答	4 件	1.0%
合計	389 件	100.0%



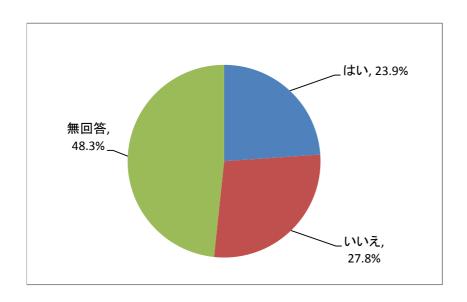
「親族から引き継ぐ」が45.2%と最多、次いで「自分で創業」が42.9%となった。

「従業員からの登用」「外部からの登用」はわずかである。

#### 問4. (問3で経営を先代から引き継がれた方への質問)

#### 新たな事業立ち上げや社内体制見直しなど、先代とは異なる取り組みを行ったか

結果	件数	構成比率
1. はい	93 件	23.9%
2. いいえ	108 件	27.8%
無回答	188 件	48.3%
合計	389 件	100.0%

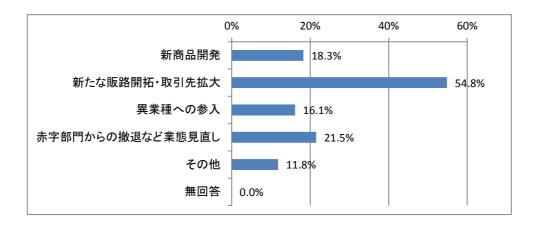


「先代と異なる取り組みをした」という回答は23.9%。「先代と異なる取り組みをしなかった」が27.8%で、特に新しい事をせず先代の事業をそのまま受け継いでいる事業者の方が多い。

#### 問5. (問4で「先代と異なる取り組みを行った」を選択)

具体的にどのような取り組みを行ったか。

結果	件数	構成比率
1. 新商品開発	17 件	18.3%
2. 新たな販路開拓・取引先拡大	51 件	54.8%
3. 異業種への参入	15 件	16.1%
4. 赤字部門からの撤退など業態見直し	20 件	21.5%
5. その他	11 件	11.8%
無回答	0 件	0.0%
合計	93 件	_

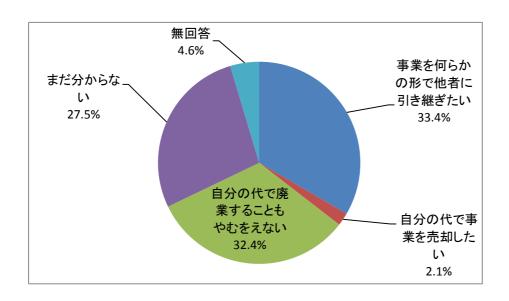


「先代と異なる取り組みをした」という事業者の取組み内容としては、「新たな販路開拓・取引 先拡大」が最も多く54.8%、次いで「赤字部門からの撤退など業態見直し」21.5%、「新商品開発」 18.3%と続いた。

#### 問6. 貴社の今後の事業承継(事業を引き継ぐこと)について伺います。

現在営んでいる事業について、どのような将来を望んでいるか。

結果	件数	構成比率
1. 事業を何らかの形で他者に引き継ぎたい	130 件	33.4%
2. 自分の代で事業を売却したい	8 件	2.1%
3. 自分の代で廃業することもやむをえない	126 件	32.4%
4. まだ分からない	107 件	27.5%
無回答	18 件	4.6%
合計	389 件	100.0%

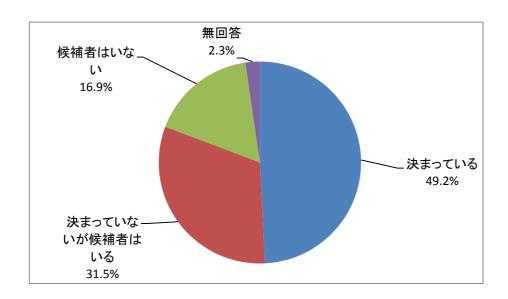


将来の展望については「事業を何らかの形で他者に引き継ぎしたい」という回答が 33.4%と最も 多いが、「自分の代で廃業することもやむをえない」も 32.4%と拮抗しており、事業の継続を諦 めている事業者も多いことがうかがえる。

#### 問7. (問6で「1. 事業を何らかの形で他者に引き継ぎたい」を選択)

#### (1) 後継者の状況について、あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

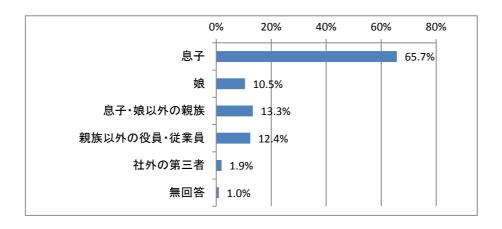
結果	件数	構成比率
1. 決まっている	64 件	49.2%
2. 決まっていないが候補者はいる	41 件	31.5%
3. 候補者はいない	22 件	16.9%
無回答	3 件	2.3%
合計	130 件	100.0%



「事業を何らかの形で他者に引き継ぎしたい」とした事業者では、「決まっている」が 49.2%、「決まっていないが候補者はいる」が 31.5%と、後継者に対してある程度の見通しを持っていることがうかがえる。

- ((1) で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれかを選択)
- (2)後継者(候補含む)は現経営者とどういったご関係ですか。あてはまるものすべてに ○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 息子	69 件	65.7%
2. 娘	11 件	10.5%
3. 息子・娘以外の親族	14 件	13.3%
4. 親族以外の役員・従業員	13 件	12.4%
5. 社外の第三者	2 件	1.9%
無回答	1 件	1.0%
合計	105 件	_

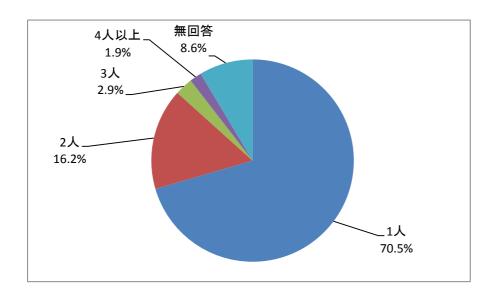


後継者については「息子」65.7%、「娘」10.5%、「息子・娘以外の親族」13.3%となっており、 大部分が親族を想定している状況がうかがえる。

## ((1) で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれか選択)

(3)後継者、もしくは後継候補者の人数を教えて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 1人	74 件	70.5%
2. 2人	17 件	16.2%
3. 3人	3 件	2.9%
4. 4人以上	2 件	1.9%
無回答	9 件	8.6%
合計	105 件	100.0%



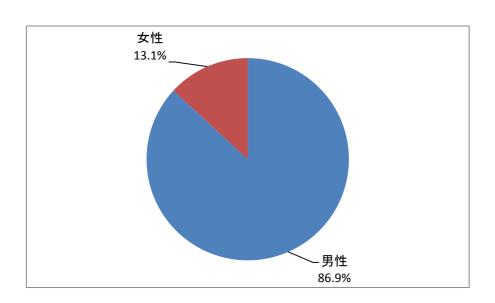
後継者については「1人」が70.5%で最も多い。

「4人以上」とした事業者も1.9%存在した。

- ((1) で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれかを選択)
- (3)後継者、もしくは後継候補者として予定している上位3名の性別、年齢について、それ ぞれあてはまるものすべてに○をおつけ下さい。

<性別>

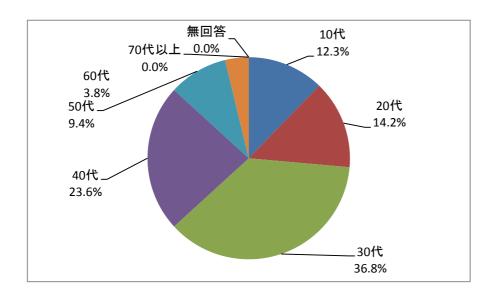
結果	件数	構成比率
1. 男性	106 件	86.9%
2. 女性	16 件	13.1%
合計	122 件	100.0%



後継者(候補)の性別は「男性」が86.9%を占めた。

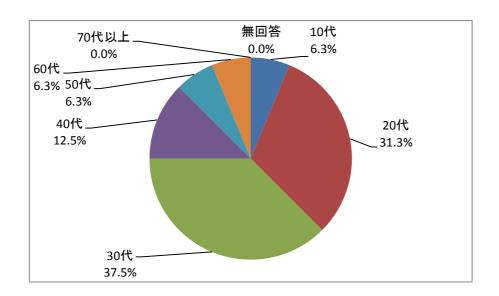
男性の年齢では「30代」36.8%が最も多く、「40代」23.6%、「20代」14.2%と続いた。

結果	件数	構成比率
1. 10代	13 件	12.3%
2. 20代	15 件	14.2%
3. 30代	39 件	36.8%
4. 40代	25 件	23.6%
5. 50代	10 件	9.4%
6. 60代	4 件	3.8%
7. 70代以上	0 件	0.0%
無回答	0 件	0.0%
合計	106 件	100.0%



<女性の場合の年齢>

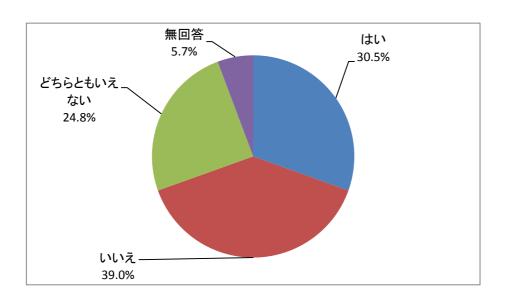
結果	件数	構成比率
1. 10代	1 件	6.3%
2. 20代	5 件	31.3%
3. 30代	6 件	37.5%
4. 40代	2 件	12.5%
5. 50代	1 件	6.3%
6. 60代	1 件	6.3%
7. 70代以上	0 件	0.0%
無回答	0 件	0.0%
合計	16 件	100.0%



女性の年齢では「30代」37.5%が最も多く、「20代」31.3%、「40代」12.5%と続いた。

- ((1) で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれかを選択)
- (4)親族や社内の人材が後継者として決まらなかった場合に、条件が合えば、後継者として 社外の第三者を選んでもよいと考えますか。あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

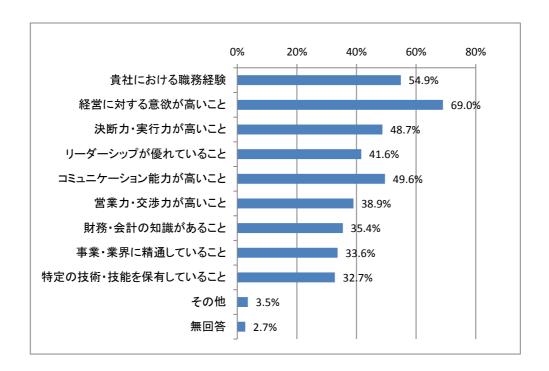
結果	件数	構成比率
1. はい	32 件	30.5%
2. いいえ	41 件	39.0%
3. どちらともいえない	26 件	24.8%
無回答	6 件	5.7%
合計	105 件	100.0%



想定している後継者に決まらなかった場合に「社外の第三者を受け入れてもよい」とした事業者は 30.5%であった。一方、「社外の第三者を受け入れない」とした回答は 39.0%と大きく上回った。

#### (5) 事業を引き継ぐ際に、後継者に求める条件として、該当するものすべてに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 貴社における職務経験	62 件	54.9%
2. 経営に対する意欲が高いこと	78 件	69.0%
3. 決断力・実行力が高いこと	55 件	48.7%
4. リーダーシップが優れていること	47 件	41.6%
5. コミュニケーション能力が高いこと	56 件	49.6%
6. 営業力・交渉力が高いこと	44 件	38.9%
7. 財務・会計の知識があること	40 件	35.4%
8. 事業・業界に精通していること	38 件	33.6%
9. 特定の技術・技能を保有していること	37 件	32.7%
10 その他	4 件	3.5%
無回答	3 件	2.7%
合計	113 件	_



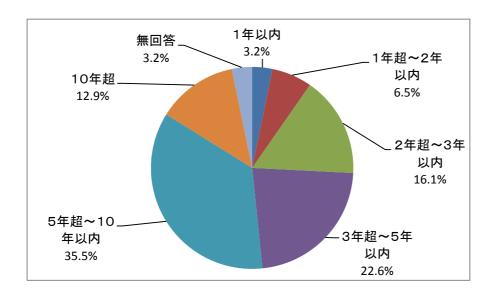
後継者に求める条件は「経営に対する意欲が高いこと」69.0%、次に「当社における業務経験」 54.9%、「コミュニケーション能力が高いこと」49.6%、「決断力・実行力が高いこと」48.7%と続いた。

#### ((5) で「1. 貴社における職務経験」を選択)

(6) 貴社における就業経験として、どのくらいの期間が必要だと考えますか。

あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 1年以内	2 件	3.2%
2. 1年超~2年以内	4件	6.5%
3. 2年超~3年以内	10 件	16.1%
4. 3年超~5年以内	14 件	22.6%
5. 5年超~10年以内	22 件	35.5%
6. 10年超	8 件	12.9%
無回答	2 件	3.2%
合計	62 件	100.0%

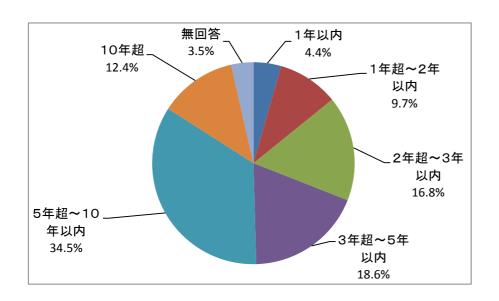


「当社における業務経験」としては「5 年超~10 年以内」35.5%と最も多く、「3 年超~5 年以内」 22.6%、「2 年超~3 年以内」16.1%と続き、後継者とみなすには相当の期間が必要と考えられていることがうかがえる。

# (7) 事業を引き継ぐ時期として、何年後を想定しておられますか。

あてけま	スもの	10150	たつに	けて下さい。
めしはよ	ももい	エ ノにし	ノセンル	ノしじせい。

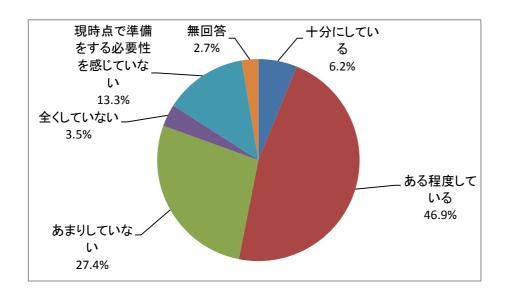
結果	件数	構成比率
1. 1年以内	5 件	4.4%
2. 1年超~2年以内	11 件	9.7%
3. 2年超~3年以内	19 件	16.8%
4. 3年超~5年以内	21 件	18.6%
5. 5年超~10年以内	39 件	34.5%
6. 10年超	14 件	12.4%
無回答	4 件	3.5%
合計	113 件	100.0%



事業の引き継ぎ時期としては、「5 年超~10 年以内」が 34.5%と最も多く、「3 年超~5 年以内」 18.6%、「2 年超~3 年以内」16.8%と続いた。

#### (8) 事業を引き継ぐための準備状況について、最もあてはまるもの1つに○をつけて下さい。

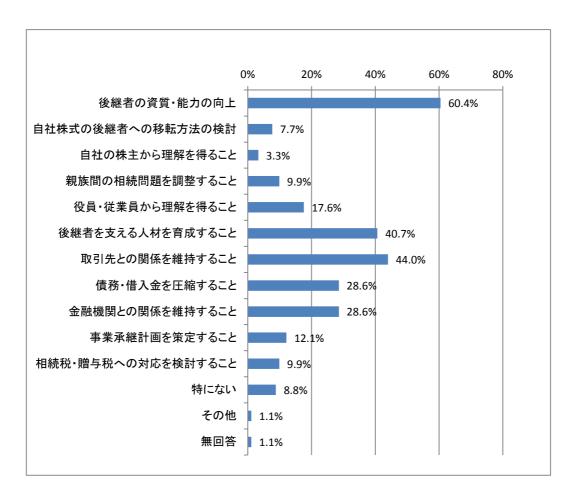
結果	件数	構成比率
1. 十分にしている	7 件	6.2%
2. ある程度している	53 件	46.9%
3. あまりしていない	31 件	27.4%
4. 全くしていない	4 件	3.5%
5. 現時点で準備をする必要性を感じていない	15 件	13.3%
無回答	3 件	2.7%
合計	113 件	100.0%



事業引き継ぎの準備状況については「ある程度している」が 46.9%で最も多く、「あまりしていない」27.4%が続いた。「現時点で準備する必要性を感じていない」とした回答も 13.3%あった。

- ((8) で「1. 十分している」、「2. ある程度している」、または「3. あまりしていない」を選択
- (9) 事業引継ぎに向けてどのような準備をしていますか。該当するものすべてに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 後継者の資質・能力の向上	55 件	60.4%
2. 自社株式の後継者への移転方法の検討	7 件	7.7%
3. 自社の株主から理解を得ること	3 件	3.3%
4. 親族間の相続問題を調整すること	9 件	9.9%
5. 役員・従業員から理解を得ること	16 件	17.6%
6. 後継者を支える人材を育成すること	37 件	40.7%
7. 取引先との関係を維持すること	40 件	44.0%
8. 債務・借入金を圧縮すること	26 件	28.6%
9. 金融機関との関係を維持すること	26 件	28.6%
10 事業承継計画を策定すること	11 件	12.1%
11 相続税・贈与税への対応を検討すること	9 件	9.9%
12 特にない	8 件	8.8%
13 その他	1 件	1.1%
無回答	1 件	1.1%
合計	91 件	_



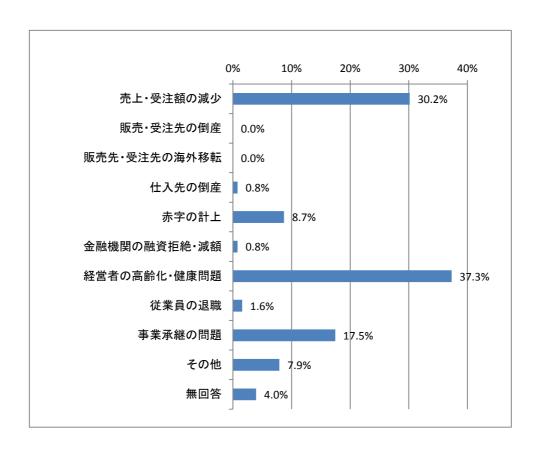
引継ぎ準備の具体的な内容としては、「後継者の資質・能力の向上」が 60.4%と最も多く、「取引先との関係を維持すること」44.0%、「後継者を支える人材を育成すること」40.7%が続いた。

#### 問8. (問6で「3. 自分の代で廃業することもやむを得ない」を選択)

(1) 廃業を検討するきっかけについて、最も近いと思うもの1つに○をつけて下さい。

※複数回答として集計

結果	件数	構成比率
1. 売上・受注額の減少	38 件	30.2%
2. 販売・受注先の倒産	0 件	0.0%
3. 販売先・受注先の海外移転	0 件	0.0%
4. 仕入先の倒産	1 件	0.8%
5. 赤字の計上	11 件	8.7%
6. 金融機関の融資拒絶・減額	1 件	0.8%
7. 経営者の高齢化・健康問題	47 件	37.3%
8. 従業員の退職	2 件	1.6%
9. 事業承継の問題	22 件	17.5%
10 その他	10 件	7.9%
無回答	5 件	4.0%
合計	126 件	_

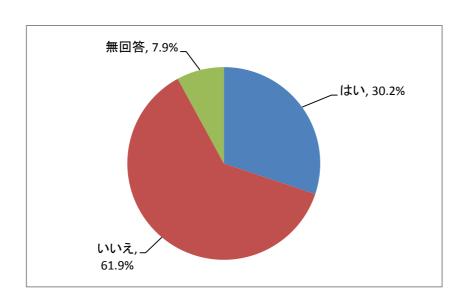


廃業を考える理由としては「経営者の高齢化・健康問題」が最も多く 37.3%、「売上・受注額の減少」が 30.2%と続いた。

#### (2) 廃業を検討する前に、事業承継について検討していましたか。

あててはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. はい	38 件	30.2%
2. いいえ	78 件	61.9%
無回答	10 件	7.9%
合計	126 件	100.0%

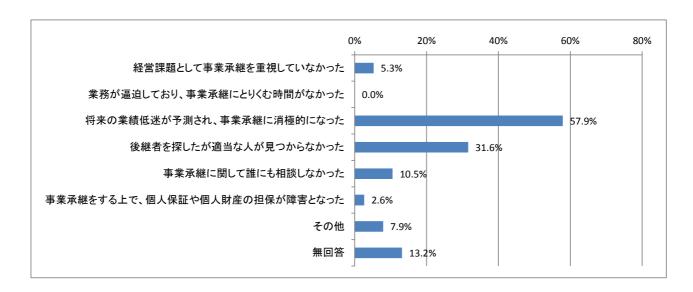


廃業を検討する前に「事業承継について検討していない」とした回答が 61.9%となった。 事業承継の可能性を検討せず、廃業を考える事業者が多く存在する。

#### ((2) で「1. はい」を選択)

#### (3) 事業承継ができなかった理由についてあてはまるものすべてに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 経営課題として事業承継を重視していなかった	2 件	5.3%
2. 業務が逼迫しており、事業承継にとりくむ時間がなかった	0 件	0.0%
3. 将来の業績低迷が予測され、事業承継に消極的になった	22 件	57.9%
4. 後継者を探したが適当な人が見つからなかった	12 件	31.6%
5. 事業承継に関して誰にも相談しなかった	4 件	10.5%
6. 事業承継をする上で、個人保証や個人財産の担保が障害となった	1 件	2.6%
7. その他	3 件	7.9%
無回答	5 件	13.2%
合計	38 件	_

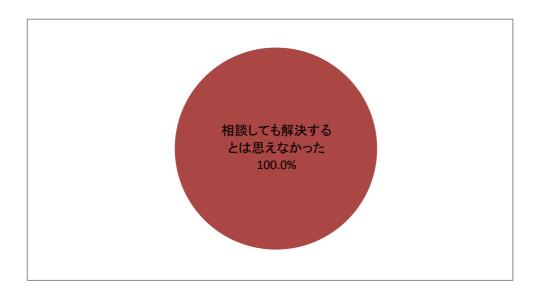


事業承継を断念した理由としては「将来の業績低迷が予測され、事業承継に消極的になった」と する回答 57.9%と突出している。

## ((3)で「5. 事業承継に関して誰にも相談しなかった」を選択)

(4) 相談しなかった理由としてあてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 誰に相談していいのか分からなかった	0 件	0.0%
2. 相談しても解決するとは思えなかった	4 件	100.0%
3. 相談しなくても何とかできると思った	0 件	0.0%
4. 企業の事は誰にも相談しないと決めていた	0 件	0.0%
5. 相談したことが周囲に知られたくなかった	0 件	0.0%
6. その他	0 件	0.0%
無回答	0 件	0.0%
合計	4 件	100.0%



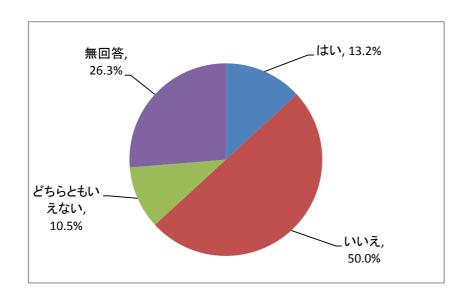
事業承継を誰にも相談しなかった理由としては、「相談しても解決するとは思わなかった」との 回答のみであった。

## ((2) で「1. はい」を選択)

(5) 条件があえば、後継者として第三者を検討されますか。

あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. はい	5 件	13.2%
2. いいえ	19 件	50.0%
3. どちらともいえない	4 件	10.5%
無回答	10 件	26.3%
合計	38 件	100.0%



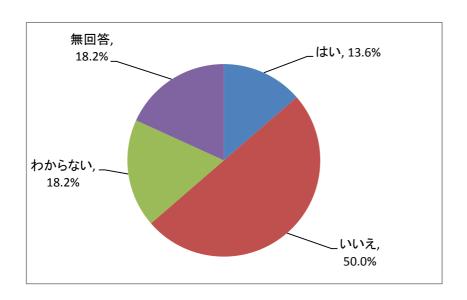
過去に事業承継を検討したことがあり、自分の代で廃業もやむをえないと考えている事業者で も「後継者として第三者を検討しない」とする回答が最も多く 50.0%となった。

## (問7(1)「3. 候補者はいない」を選択)

問 9. (1) 後継者候補の紹介を市役所や役場等から受けられる場合、紹介を希望されますか。

あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. はい	3 件	13.6%
2. いいえ	11 件	50.0%
3. わからない	4 件	18.2%
無回答	4 件	18.2%
合計	22 件	100.0%

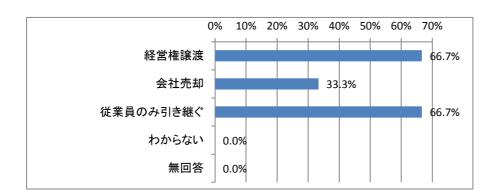


事業を他者に引き継ぎたいと考えており、候補者がいない状況であるにも関わらず「市役所等からの後継者候補の紹介を希望しない」とした回答が 50.0%と最多となった。「わからない」とする回答も 18.2%存在することから内容から判断するという姿勢もうかがえる。

## ((1) で「1. はい」を選択)

## (2)後継者候補の紹介を受けた場合、事業承継の形態として考えられるものすべてに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 経営権譲渡	2 件	66.7%
2. 会社売却	1 件	33.3%
3. 従業員のみ引き継ぐ	2 件	66.7%
4. わからない	0 件	0.0%
無回答	0 件	0.0%
合計	3 件	_

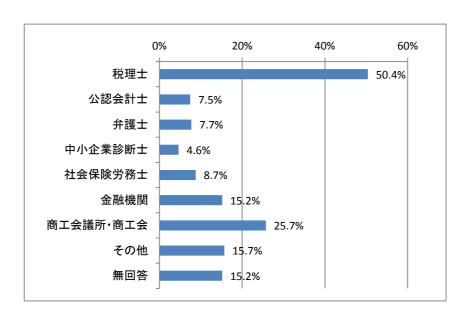


「市役所等からの後継者候補の紹介を希望する」とした企業の事業承継の形態としては「経営権譲渡」、「従業員のみ引き継ぐ」が同数の 66.7%であった。

# 問10.事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるものすべてに○をつけて下さ

い。

結果	件数	構成比率
1. 税理士	196 件	50.4%
2. 公認会計士	29 件	7.5%
3. 弁護士	30 件	7.7%
4. 中小企業診断士	18 件	4.6%
5. 社会保険労務士	34 件	8.7%
6. 金融機関	59 件	15.2%
7. 商工会議所・商工会	100 件	25.7%
8. その他	61 件	15.7%
無回答	59 件	15.2%
合計	389 件	_

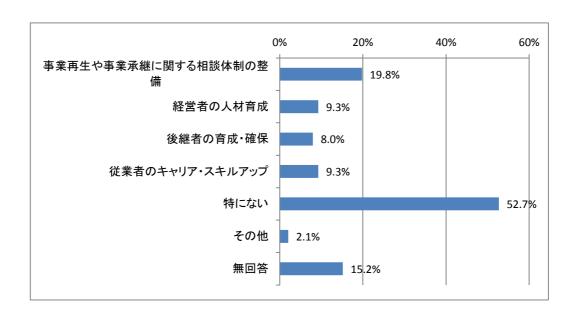


事業承継について相続や経営相談をしたい相手としては「税理士」50.4%が最も多く、「商工会議所・商工会」が25.7%と続いた。

## **問11.事業承継において、市役所や役場に求める支援策として、あてはまるものすべてに○をつけて下さ**

い。

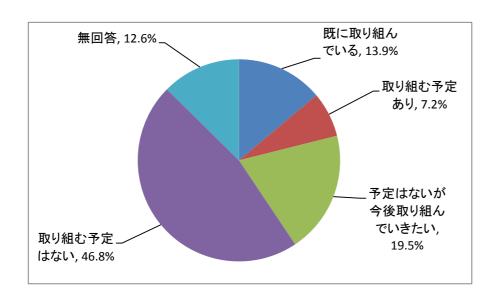
結果	件数	構成比率
1. 事業再生や事業承継に関する相談体制の整備	77 件	19.8%
2. 経営者の人材育成	36 件	9.3%
3. 後継者の育成・確保	31 件	8.0%
4. 従業者のキャリア・スキルアップ	36 件	9.3%
5. 特にない	205 件	52.7%
6. その他	8 件	2.1%
無回答	59 件	15.2%
合計	389 件	_



事業承継について市役所や役場に求める支援策としては、「特にない」52.7%が最も多く、「事業再生や事業承継に関する相談体制の整備」が19.8%と続いた。

問14. 今後、販路開拓(既存の販売先に対する営業強化、国内外の新規先の獲得など)に取り組む予 定はありますか。あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 既に取り組んでいる	54 件	13.9%
2. 取り組む予定あり	28 件	7.2%
3. 予定はないが今後取り組んでいきたい	76 件	19.5%
4. 取り組む予定はない	182 件	46.8%
無回答	49 件	12.6%
合計	389 件	100.0%

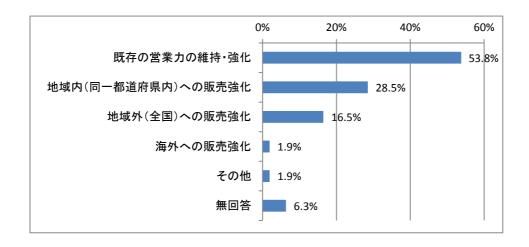


販路開拓の状況については「取り組む予定はない」46.8%が最も多く、事業の拡大への意欲が減少していることがうかがえる。

(問14で「1. 既に取り組んでいる」、「2. 取り組む予定あり」、または「3. 予定はないが今後取り組んでいきたい」を選択)

**問15.販路開拓の具体的項目についてあてはまるもの1つに○をつけて下さい。** 

結果	件数	構成比率
1. 既存の営業力の維持・強化	85 件	53.8%
2. 地域内(同一都道府県内)への販売強化	45 件	28.5%
3. 地域外(全国)への販売強化	26 件	16.5%
4. 海外への販売強化	3 件	1.9%
5. その他	3 件	1.9%
無回答	10 件	6.3%
合計	158 件	_

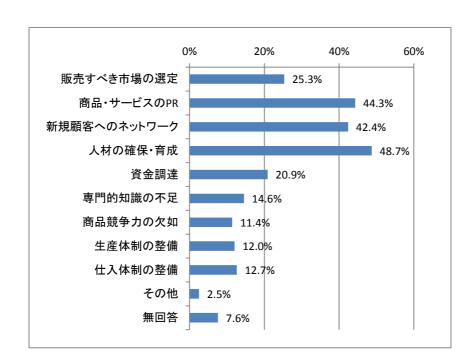


販路開拓の具体的な取組み状況については「既存の営業力の維持・強化」が 53.8%と最も多く、「地域内(同一都道府県内)への販売強化」28.5%が続いた。「海外への販売強化」をあげた事業者も 1.9%存在した。

(問14で「1. 既に取り組んでいる」、「2. 取り組む予定あり」、または「3. 予定はないが今後取り組んでいきたい」を選択)

問16.販路開拓に当たっての課題についてあてはまるものすべてに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 販売すべき市場の選定	40 件	25.3%
2. 商品・サービスのPR	70 件	44.3%
3. 新規顧客へのネットワーク	67 件	42.4%
4. 人材の確保・育成	77 件	48.7%
5. 資金調達	33 件	20.9%
6. 専門的知識の不足	23 件	14.6%
7. 商品競争力の欠如	18 件	11.4%
8. 生産体制の整備	19 件	12.0%
9. 仕入体制の整備	20 件	12.7%
10 その他	4 件	2.5%
無回答	12 件	7.6%
合計	158 件	_

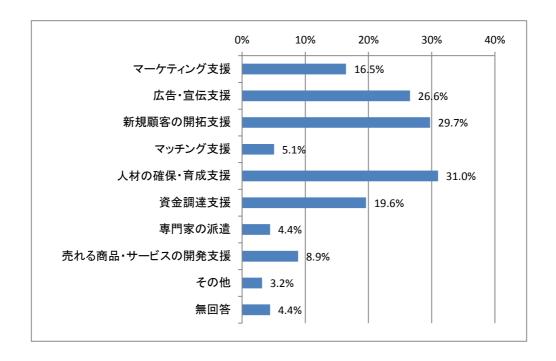


販路開拓の課題としては「人材の確保・育成」が 48.7%と最も多く、「商品・サービスの PR」 44.3%、「新規顧客へのネットワーク」42.4%が続いた。

(問14で「1. 既に取り組んでいる」、「2. 取り組む予定あり」、または「3. 予定はないが今後取り組んでいきたい」を選択)

問17. 販路の開拓に当たり望む支援について、最もあてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. マーケティング支援	26 件	16.5%
2. 広告・宣伝支援	42 件	26.6%
3. 新規顧客の開拓支援	47 件	29.7%
4. マッチング支援	8 件	5.1%
5. 人材の確保・育成支援	49 件	31.0%
6. 資金調達支援	31 件	19.6%
7. 専門家の派遣	7 件	4.4%
8. 売れる商品・サービスの開発支援	14 件	8.9%
9. その他	5 件	3.2%
無回答	7 件	4.4%
合計	158 件	_

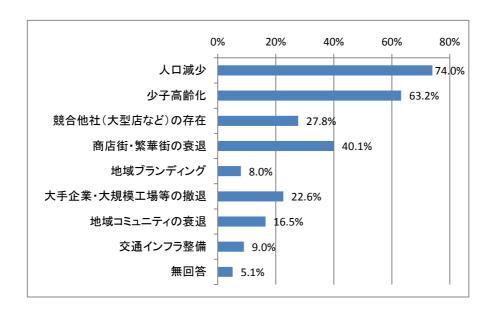


販路開拓についての支援としては「人材の確保・育成支援」が 31.0%と最も多く、「新規顧客の開拓支援」29.7%、「広告・宣伝支援」26.6%が続いた。

## 問18. 地域における課題は何だとお考えですか。具体的にあてはまるものすべてに○をつけて下さ

い。

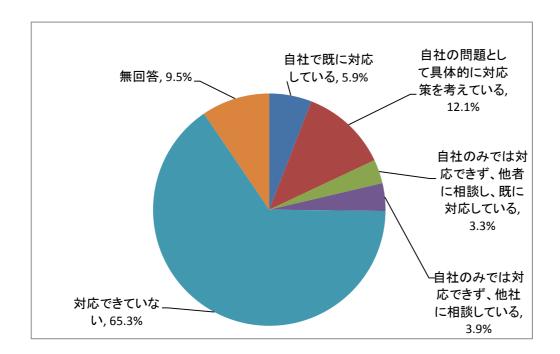
結果	件数	構成比率
1. 人口減少	288 件	74.0%
2. 少子高齢化	246 件	63.2%
3. 競合他社(大型店など)の存在	108 件	27.8%
4. 商店街・繁華街の衰退	156 件	40.1%
5. 地域ブランディング	31 件	8.0%
6. 大手企業・大規模工場等の撤退	88 件	22.6%
7. 地域コミュニティの衰退	64 件	16.5%
8. 交通インフラ整備	35 件	9.0%
無回答	20 件	5.1%
合計	389 件	_



地域における課題としては「人口減少」74.0%、「少子高齢化」63.2%が突出した。

問19. 貴社は上記のような、地域が抱える課題に対応できていますか。あてはまるもの1つに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 自社で既に対応している	23 件	5.9%
2. 自社の問題として具体的に対応策を考えている	47 件	12.1%
3. 自社のみでは対応できず、他者に相談し、既に対応している	13 件	3.3%
4. 自社のみでは対応できず、他社に相談している	15 件	3.9%
5. 対応できていない	254 件	65.3%
無回答	37 件	9.5%
合計	389 件	100.0%

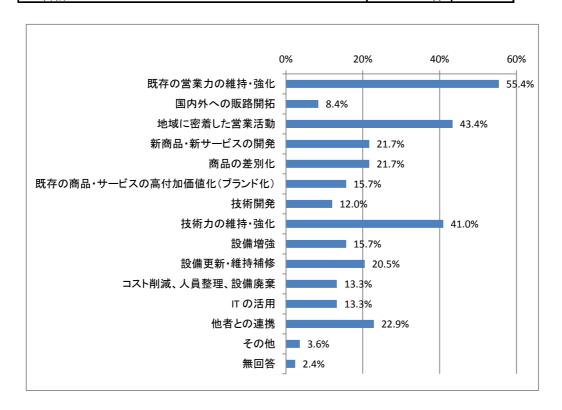


地域における課題への対応については「対応できていない」65.3%が突出しており、事業者単体 での対応が難しい様子がうかがえる。 (問19で「1. 自社で既に対応している」、「2. 自社の問題として具体的に対応策を考えている」、

「3. 自社のみでは対応できず、他者に相談し、既に対応している」を選択)

問20.地域が抱える課題に対しての具体的な対応策について、あてはまるものすべてに○をつけて 下さい。

結果	件数	構成比率
1. 既存の営業力の維持・強化	46 件	55.4%
2. 国内外への販路開拓	7 件	8.4%
3. 地域に密着した営業活動	36 件	43.4%
4. 新商品・新サービスの開発	18 件	21.7%
5. 商品の差別化	18 件	21.7%
6. 既存の商品・サービスの高付加価値化(ブランド化)	13 件	15.7%
7. 技術開発	10 件	12.0%
8. 技術力の維持・強化	34 件	41.0%
9. 設備増強	13 件	15.7%
10 設備更新・維持補修	17 件	20.5%
11 コスト削減、人員整理、設備廃棄	11 件	13.3%
12 IT の活用	11 件	13.3%
13 他者との連携	19 件	22.9%
14 その他	3 件	3.6%
無回答	2 件	2.4%
合計	83 件	_

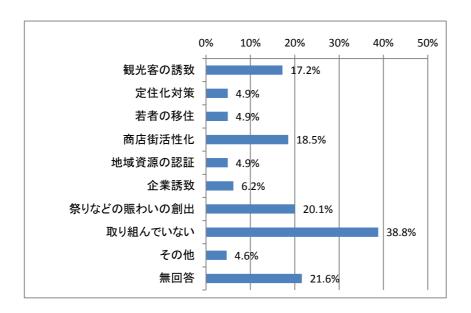


地域における課題への具体的な対応策としては「既存の営業力の維持・強化」55.4%が最も多く、

「地域に密着した営業活動」43.4%、「技術力の維持・強化」41.0%が続いた。

問21. 地域(地方自治体や商工会など)として、課題へ取り組んでいることはありますか。あてはまるものすべてに○をつけて下さい。

結果	件数	構成比率
1. 観光客の誘致	67 件	17.2%
2. 定住化対策	19 件	4.9%
3. 若者の移住	19 件	4.9%
4. 商店街活性化	72 件	18.5%
5. 地域資源の認証	19 件	4.9%
6. 企業誘致	24 件	6.2%
7. 祭りなどの賑わいの創出	78 件	20.1%
8. 取り組んでいない	151 件	38.8%
9. その他	18 件	4.6%
無回答	84 件	21.6%
合計	389 件	_



地域(地方自治体や商工会など)の取組みとしては「取り組んでいない」が最も多く 38.8%となった。事業者からの地域の取り組みへの評価が高くない様子がうかがえる。

代表者の高齢化が顕著である。

こうした事業者の多くが廃業もやむをえないと回答しており、また、事業者が廃業を考える きっかけとしては経営者の高齢化・健康問題、売上・受注額の減少があげられた。

代表者の高齢化への対応、廃業の回避は喫緊の課題である。

一方で、過去3年間の売上高、純利益については半数以上が減少傾向にあるとしており、事業が順調でないことも事業継続を諦める一因となっている。

こうした状況を打開するためには、販路開拓などの取組みが必要であるが、半数近くの事業 者が今後、販路開拓に取り組む予定はないとしている。事業者意欲の低下も課題である。

事業承継を希望している事業者については、親族への承継を希望している経営者が多く、第 三者への引継ぎには積極的でなかった。

今後、こうした施策を進めるにあたっては十分な説明を行い、心理的な抵抗を払しょくする ことに注力する必要がある。

事業者が地域における最大の課題としたのは「人口減少」「少子高齢化」であった。

こうした外部環境要因について事業者単独で対応することは難しく、自治体等による支援が 期待されるところであるが、自治体等の取組み状況について事業者は不足していると捉えてい る。

廃業を回避し、事業承継を推進するためには地域活力の向上による事業環境の改善、事業拡 大への意欲喚起を行いつつ、事業承継についての具体的な支援を実施する必要がある。

## 南予地域企業等に対する支援を考える重要な調査票

#### 【ご回答いただくにあたり】

- ・調査内容は、地域経済を支える皆様の課題を解決していくため、支援施策を検討させていただく重要な資料となりますので、**代表者の方がご記入下さい**。
- · 平成 28 年 2 月 25 日(木)までに、記入・返送をお願いいたします。
- imes 本調査で収集しましたデータは、事業趣旨に沿った分析・活用のためのみに使用し、他の目的には一切使用いたしません。

#### 1. 貴社の概要についておうかがいします

問1. 貴社の概要について、数値の記入ならびに<u>あてはまるもの</u>にOをおつけ下さい。

(1) 従業員数(パート、アルバイト含む)

名

#### (2)売上高

1. 1,000 万円未満	2	1,000~3,000 万円未満	3	. 3,000~5,000 万円未満	4	. 5,000 万~1 億円未満
5.1~3 億円未満	6	3~10 億円未満	7	. 10~30 億円未満	8	. 30 億円以上

#### (3)従業員の平均年齢

1. 10代	2. 20代	3.30代	4. 40 代	
5. 50代	6.60代	7.70代以上		

#### (4)代表者の年齢

				120
1. 20-24 歳	2. 25-29 歳	3. 30-34 歳	4. 35-39 歳	
5. 40-44 歳	6. 45-49 歳	7. 50-54 歳	8.55-59歳	
9. 60-64 歳	10. 65-69 歳	11. 70-74 歳	12. 75 歳以上	

#### (5)代表者の性別

1. 男性 2. 女性	
-------------	--

## (6)取引銀行(あてはまるものすべて)

1. 伊予銀行	2. 愛媛銀行	3. 四国銀行	4. 高知銀行
5. 香川銀行	6. 愛媛信用金庫	7. 宇和島信用金庫	8. 農協·漁協
9. その他(		)	

#### 2. 貴社の事業概況についておうかがいします

問2. 貴社の直近3年間の売上高と純利益について、それぞれ<u>あてはまるもの1つ</u>にOをおつけ下さい。

	大幅に増加	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減少
(1)売上高	1	2	3	4	5
(2)純利益	1	2	3	4	5

3. 貴社の後継者についておうかが	いします	
問3. 貴社において、現在の経営者	が現職についた経緯は、どのようなもので	すか。下から該当するもの1つに
<u>O</u> をつけて下さい。		
1. 自分で創業	2. 親族から引き継ぐ	3. 従業員から登用
4. 外部から登用	5. その他(	)
問4. 経営を先代から引き継がれた	方にお伺いいたします。新たな事業立ち上	:げや社内体制見直しなど、先代
とは異なる取り組みを行いま	したか。あてはまるものに <u>1つ〇</u> をつけて下	さい。

1. はい 2. いいえ →問6へ

問5. 問4で「1. はい」と答えた方にお聞きします。具体的にどのような取り組みを行いましたか。あてはまるものをすべてにOをつけて下さい。

- 1. 新商品開発
   2. 新たな販路開拓・取引先拡大
   3. 異業種への参入

   4. 赤字部門からの撤退など業態見直し
   5. その他(
- 問6. 貴社の今後の事業承継(事業を引き継ぐこと)について伺います。貴社は現在営んでいる事業について、 どのような将来を望んでいますか。あてはまるもの<u>1つに〇</u>をつけて下さい。
- 1. 事業を何らかの形で他者に引き継ぎたい →問7(1)へ 2. 自分の代で事業を売却したい →問7(5)へ
- 3. 自分の代で廃業することもやむをえない →問8へ 4. まだ分からない →問10へ
- 問7 問6で「1. 事業を何らかの形で他者に引き継ぎたい」を選択された方に伺います。
- (1)後継者の状況について、あてはまるもの1つに0をつけて下さい。
- 1. 決まっている 2. 決まっていないが候補者はいる 3. 候補者はいない →問9へ
- (2)(1)で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれかを選択された方に伺います。 後継者(候補含む)は現経営者とどういったご関係ですか。あてはまるもの<u>すべてに〇</u>をつけて下さい。
- 1. 息子 2. 娘 3. 息子・娘以外の親族 4. 親族以外の役員・従業員 5. 社外の第三者
- (3)(1)で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれかを選択された方に伺います。 後継者、もしくは後継候補者の人数を教えて下さい。 <u>名</u>また、後継者、もしくは後継候補者として予定している上位3名の性別、年齢について、それぞれ<u>あてはま</u>るものすべてに〇をおつけ下さい。(1名しかいない場合は、1名のみ記入)

1	男性 · 女性	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70 代以上
2	男性 ・女性	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70 代以上
3	男性 ・ 女性	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70 代以上

(4)(1)で「1. 決まっている」、「2. 決まっていないが候補者はいる」のいずれかを選択された方に伺います。 親族や社内の人材が後継者として決まらなかった場合に、条件が合えば、後継者として社外の第三者を 選んでもよいと考えますか。あてはまるもの1つに〇をつけて下さい。

1. はい 2. いいえ 3. どちらともいえない

5)事業を引き継ぐ際に	、後継者に求める条件として、	、該当するものすべてに〇をつけて下さい。	0
-------------	----------------	----------------------	---

- 1. 貴社における職務経験 2. 経営に対する意欲が高いこと 3. 決断力・実行力が高いこと

- 4. リーダーシップが優れていること 5. コミュニケーション能力が高いこと
- 6. 営業力・交渉力が高いこと
- 7. 財務・会計の知識があること 8. 事業・業界に精通していること
- 9. 特定の技術・技能を保有していること 10. その他(
- (6)(5)で「1. 貴社における職務経験」と答えた方にお伺いいたします。貴社における就業経験として、どのく らいの期間が必要だと考えますか。あてはまるもの1つに〇をつけて下さい。
- 1. 1年以内
- 2. 1年超~2年以内
- 3. 2年超~3年以内

- 4. 3年超~5年以内
- 5. 5年超~10年以内
- 6.10年超
- (7)事業を引き継ぐ時期として、何年後を想定しておられますか。あてはまるもの1つに〇をつけて下さい。
- 1. 1年以内
- 2. 1年超~2年以内
- 3. 2年超~3年以内

- 4. 3年超~5年以内
- 5.5年超~10年以内
- 6.10年超
- (8)事業を引き継ぐための準備状況について、最もあてはまるもの1つに〇をつけて下さい。
- 1. 十分にしている
- 2. ある程度している
- 3. あまりしていない

- 4. 全くしていない
- 5. 現時点で準備をする必要性を感じていない
- (9)(8)で「1. 十分している」、「2. ある程度している」、または「3. あまりしていない」と答えた方にお伺いしま す。事業引継ぎに向けてどのような準備をしていますか。該当するものすべてに〇をつけて下さい。
  - 1. 後継者の資質・能力の向上
- 2. 自社株式の後継者への移転方法の検討
- 3. 自社の株主から理解を得ること
- 4. 親族間の相続問題を調整すること
- 5. 役員・従業員から理解を得ること
- 6. 後継者を支える人材を育成すること
- 7. 取引先との関係を維持すること
- 8. 債務・借入金を圧縮すること
- 9. 金融機関との関係を維持すること
- 10. 事業承継計画を策定すること
- 11. 相続税・贈与税への対応を検討すること
- 12. 特にない

13. その他(

- →回答にかかわらず、間10へ進んでください。
- 問8 問6で「2. 自分の代で廃業することもやむを得ない」を選択した方にお伺いします。
- (1)廃業を検討するきっかけについて、最も近いと思うもの1つに〇をつけて下さい。
  - 1. 売上・受注額の減少
- 2. 販売・受注先の倒産 3. 販売先・受注先の海外移転
- 4. 仕入先の倒産
- 5. 赤字の計上
- 6. 金融機関の融資拒絶・減額
- 7. 経営者の高齢化・健康問題 8. 従業員の退職
- 9. 事業承継の問題

- 10. その他(
- (2)廃業を検討する前に、事業承継について検討していましたか。あててはまるもの1つに○をつけて下さい。

1. はい

2. いいえ →問10へ

(3)(2)で「1. はい」と答えた方は事業承継ができなかった理由についてあてはまるものすべてに○をつ	けて
下さい。	
1. 経営課題として事業承継を重視していなかった	
2. 業務が逼迫しており、事業承継にとりくむ時間がなかった	
3. 将来の業績低迷が予測され、事業承継に消極的になった	
4. 後継者を探したが適当な人が見つからなかった	
5. 事業承継に関して誰にも相談しなかった	
6. 事業承継をする上で、個人保証(※)や個人財産の担保が障害となった	
7. その他(	)
※個人保証:金融機関から融資を受けるとき、代表者や家族・親族など個人が返済を保証すること。	,
MENTAL BRANCH ORDER TO COLOR TO A TO AND THE POLICE	
(4)(3)で「5. 事業承継に関して誰にも相談しなかった」を選択した方にお伺いします。相談しなかった	理由と
してあてはまるもの1つに〇をつけて下さい。	ZHC.
1. 誰に相談していいのか分からなかった 2. 相談しても解決するとは思えなかった	
3. 相談しなくても何とかできると思った 4. 企業の事は誰にも相談しないと決めていた	
5. 相談したことが周囲に知られたくなかった 6. その他(	)
(5)(2)で、「1. はい」と答えた方にお伺いいたします。条件があえば、後継者として第三者を検討されま	すか。
あてはまるもの <u>1つに〇</u> をつけて下さい。	
1. はい 2. いいえ 3. どちらともいえない	
→回答にかかわらず、問 <b>10</b> へ進んでください。	
問9. 問7(1)で「3. 候補者はいない」を選択した方にお伺いします。 (1)後継者候補の紹介を市役所や役場等から受けられる場合、紹介を希望されますか。あてはまるもの	<u>1つに</u>
<u>の</u> をつけて下さい。	
1. はい 2. いいえ 3. わからない	
(2)(1)で「1. はい」と答えた方にお伺いいたします。後継者候補の紹介を受けた場合、事業承継の形態で考えられるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下さい。	きとし
1. 経営権譲渡 2. 会社売却 3. 従業員のみ引き継ぐ 4. わからない	- 1
	, \
	, \
4. 事業承継支援策の要望についておうかがいします	, \
<b>4. 事業承継支援策の要望についておうかがいします</b> 問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下る	
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下る 1. 税理士 2. 公認会計士 3. 弁護士 4. 中小企業診断士 5. 社会保険労務士	
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下る	
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下る 1. 税理士 2. 公認会計士 3. 弁護士 4. 中小企業診断士 5. 社会保険労務士 6. 金融機関 7. 商工会議所・商工会 8. その他(	さい。 )
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下る 1. 税理士 2. 公認会計士 3. 弁護士 4. 中小企業診断士 5. 社会保険労務士 6. 金融機関 7. 商工会議所・商工会 8. その他( 問11. 事業承継において、市役所や役場に求める支援策として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下	さい。 )
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下記 1. 税理士 2. 公認会計士 3. 弁護士 4. 中小企業診断士 5. 社会保険労務士 6. 金融機関 7. 商工会議所・商工会 8. その他(  11. 事業承継において、市役所や役場に求める支援策として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下 1. 事業再生や事業承継に関する相談体制の整備 2. 経営者の人材育成	さい。 )
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下記 1. 税理士 2. 公認会計士 3. 弁護士 4. 中小企業診断士 5. 社会保険労務士 6. 金融機関 7. 商工会議所・商工会 8. その他( 問11. 事業承継において、市役所や役場に求める支援策として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下 1. 事業再生や事業承継に関する相談体制の整備 2. 経営者の人材育成 3. 後継者の育成・確保 4. 従業者のキャリア・スキルアップ 5. 特にない	さい。 )
問10. 事業承継において、相続や経営相談したい専門家として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下記 1. 税理士 2. 公認会計士 3. 弁護士 4. 中小企業診断士 5. 社会保険労務士 6. 金融機関 7. 商工会議所・商工会 8. その他(  11. 事業承継において、市役所や役場に求める支援策として、あてはまるもの <u>すべてに〇</u> をつけて下 1. 事業再生や事業承継に関する相談体制の整備 2. 経営者の人材育成	さい。 )

#### 5. 保有する免許、技術、技能についておうかがいします

問12. 貴社の事業で誇れるもの、もしくは自慢したい技術、技能(和紙の紙すきの職人技能など)について、記 載をお願いします。

技術、技能:

問13. 貴社が直近5年間で技術・技能に関して表彰・受賞したものがあれば、記入して下さい。

・表彰/受賞名:	表彰/受賞年:西暦	年
・表彰/受賞名:	表彰/受賞年:西暦	年
•表彰/受賞名:	表彰/受賞年:西暦	年

### 6. 販路開拓についておうかがいします

問14. 今後、販路開拓(既存の販売先に対する営業強化、国内外の新規先の獲得など)に取り組む予定はあ りますか。あてはまるもの<u>1つに〇</u>をつけて下さい。

1. 既に取り組んでいる

- 2. 取り組む予定あり
- 3. 予定はないが今後取り組んでいきたい
- 4. 取り組む予定はない →問18へ

問15. 問14で「1. 既に取り組んでいる」、「2. 取り組む予定あり」、または「3. 予定はないが今後取り組んで いきたい」を選択した方にお伺いします。販路開拓の具体的項目についてあてはまるもの1つに〇をつ けて下さい。

- 1. 既存の営業力の維持・強化 2. 地域内(同一都道府県内)への販売強化
- 3. 地域外(全国)への販売強化 4. 海外への販売強化 5. その他(

問16. 問14で「1. 既に取り組んでいる」、「2. 取り組む予定あり」、または「3. 予定はないが今後取り組んで いきたい」を選択した方にお伺いします。販路開拓に当たっての課題についてあてはまるものすべてに 〇をつけて下さい。

- 1. 販売すべき市場の選定
- 2. 商品・サービスの PR
- 3. 新規顧客へのネットワーク

- 4. 人材の確保・育成
- 5. 資金調達
- 6. 専門的知識の不足

- 7. 商品競争力の欠如
- 8. 生産体制の整備
- 9. 仕入体制の整備

- 10. その他(
- 問17. 問14で「1. 既に取り組んでいる」、「2. 取り組む予定あり」、または「3. 予定はないが今後取り組んで いきたい」を選択した方にお伺いします。販路の開拓に当たり望む支援について、最もあてはまるもの1 つにOをつけて下さい。
- マーケティング支援
   広告・宣伝支援
- 3 新規顧客の開拓支援

- 4. マッチング支援
- 5. 人材の確保・育成支援
- 6. 資金調達支援

- 7. 専門家の派遣
- 8. 売れる商品・サービスの開発支援
- 9. その他(

#### 7. 地方が抱える課題についておうかがいします

問18. 地域における課題は何だとお考えですか。具体的にあてはまるものすべてに〇をつけて下さい。

1. 人口減少

- 2. 少子高齡化
- 3. 競合他社(大型店など)の存在

4. 商店街・繁華街の衰退

- 5. 地域ブランディング(※) 6. 大手企業・大規模工場等の撤退

7. 地域コミュニティの衰退

8. 交通インフラ整備

※地域ブランディング:地域資源の付加価値を高め、他の地域との差別化を図ることにより、市場において 情報発信力や競争力の面で比較優位を獲得すること

問19. 貴社は上記のような、地域が抱える課題に対応できていますか。あてはまるもの1つに〇をつけて下さい。

- 1. 自社で既に対応している
- 2. 自社の問題として具体的に対応策を考えている
- 3. 自社のみでは対応できず、他者に相談し、既に対応している
- 4. 自社のみでは対応できず、他社に相談している
- 5. 対応できていない

問20. 問19で「1. 自社で既に対応している」、「2. 自社の問題として具体的に対応策を考えている」、「3. 自 社のみでは対応できず、他者に相談し、既に対応している」を選択された方に伺います。地域が抱える 課題に対しての具体的な対応策について、あてはまるものすべてに〇をつけて下さい。

- 1. 既存の営業力の維持・強化
- 2. 国内外への販路開拓
- 3. 地域に密着した営業活動

- 4. 新商品・新サービスの開発
- 5. 商品の差別化
- 6. 既存の商品・サービスの高付加価値化(ブランド化)
- 10. 設備更新·維持補修

- 8. 技術力の維持・強化
- 9. 設備増強
- 13. 他者との連携

7. 技術開発

- 11. コスト削減、人員整理、設備廃棄 12. IT の活用

14. その他(

問21. 地域(地方自治体や商工会など)として、課題へ取り組んでいることはありますか。あてはまるものすべ てに〇をつけて下さい。

1. 観光客の誘致

- 2. 定住化対策
- 3. 若者の移住

- 4. 商店街活性化
- 5. 地域資源の認証
- 6. 企業誘致

- 7. 祭りなどの賑わいの創出
- 8. 取り組んでいない
- 9. その他(

本アンケートにご回答いただいた方の連絡先について、下欄にご記入下さい。

貴社名	
所在地	
ご回答者名	
お電話番号	
代表者住所	西予市 ・ 宇和島市 ・ 八幡浜市 ・ 大洲市 ・ 内子町 ・ 伊方町 ・
Oをお付け下さい	松野町 ・ 鬼北町 ・ 愛南町 ・ その他愛媛県内 ・ 愛媛県外

アンケートは以上です。お忙しいところ、ご協力ありがとうございました。

本アンケートにご記入いただいた個人情報につきましては、後日南予地域官民連携事業承継推進本部に提供いたします。 また、本アンケートに関し、株式会社帝国データバンク、南予地域官民連携事業承継推進本部、行政、商工会等よりご 連絡させていただくこともございますので、予めご了承ください。

# 集計表

# 問 1. 企業概要 (1) 従業員数 (パート、アルバイト含む)

# <業種>

		Q1(1) 従業	員					
	<b>∧</b> =L	3人未満	~5人未	~10人未	~20人未	~50人未	50人以上	無回答
	合計		満	満	満	満		
A_農業	4	1	0	0	0	2	1	0
	100.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	25.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	3	1	0	0	0	2	0	0
	100.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	-	_	_
D_鉱業	1	0	1	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	13	7	12	7	9	0	1
	100.0%	26.5%	14.3%	24.5%	14.3%	18.4%	0.0%	2.0%
F_製造業	34	15	3	4	3	2	4	3
	100.0%	44.1%	8.8%	11.8%	8.8%	5.9%	11.8%	8.8%
G_卸売・小売業, 飲食店	143	67	28	22	13	3	3	7
	100.0%	46.9%	19.6%	15.4%	9.1%	2.1%	2.1%	4.9%
H_金融·保険業	4	0	1	1	2	0	0	0
	100.0%	0.0%	25.0%	25.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	2	0	0	1	1	0	0
	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	1	1	3	0	3	0	0
	100.0%	12.5%	12.5%	37.5%	0.0%	37.5%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	2	3	0	0	0	0
供給業	100.0%	0.0%	40.0%	60.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	127	52	18	24	14	11	4	4
	100.0%	40.9%	14.2%	18.9%	11.0%	8.7%	3.1%	3.1%

<u> </u>								
		Q1(1) 従業	員					
	A = I	3人未満	~5人未	~10人未	~20人未	~50人未	50人以上	無回答
	合計		満	満	満	満		
					" -			
1,000万円未満	125	101	12	5	1	0	0	6
	100.0%	80.8%	9.6%	4.0%	0.8%	0.0%	0.0%	4.8%
1,000~3,000万円未満	80	33	24	12	3	1	0	7
	100.0%	41.3%	30.0%	15.0%	3.8%	1.3%	0.0%	8.8%
3,000~5,000万円未満	36	11	8	12	4	1	0	0
	100.0%	30.6%	22.2%	33.3%	11.1%	2.8%	0.0%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	3	14	23	14	2	0	0
	100.0%	5.4%	25.0%	41.1%	25.0%	3.6%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	51	3	2	15	14	15	1	1
	100.0%	5.9%	3.9%	29.4%	27.5%	29.4%	2.0%	2.0%
3~10億円未満	23	1	1	1	2	10	8	0
	100.0%	4.3%	4.3%	4.3%	8.7%	43.5%	34.8%	0.0%
10~30億円未満	6	0	0	0	0	3	3	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_
無回答	12	4	1	1	2	1	0	3
	100.0%	33.3%	8.3%	8.3%	16.7%	8.3%	0.0%	25.0%

# 問 1. 企業概要 (2) 売上高

<業種>

く 未性 /										
		Q1(2) 売上	高							
	合計	1,000万円	1,000~	3,000~	5,000万~	1~3億円	3~10億	10~30億	30億円以	無回答
		未満	3,000万円	5,000万円	1億円未	未満	円未満	円未満	上	
			未満	未満	満					
A_農業	4	1	0	0	0	0	2	1	0	0
	100.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	3	0	0	1	0	2	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D_鉱業	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	6	10	7	8	11	5	1	0	1
	100.0%	12.2%	20.4%	14.3%	16.3%	22.4%	10.2%	2.0%	0.0%	2.0%
F_製造業	34	15	6	0	1	6	2	3	0	1
	100.0%	44.1%	17.6%	0.0%		17.6%	5.9%	8.8%	0.0%	2.9%
G_卸売・小売業, 飲食店	143	48	36	13	19	11	9	0	0	7
	100.0%	33.6%	25.2%	9.1%	13.3%	7.7%	6.3%	0.0%	0.0%	4.9%
H_金融·保険業	4	0	0	2	1	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	0	2	0	0	2	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	0	2	1	3	0	2	0	0	0
T = 10 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	100.0%	0.0%	25.0%	12.5%	37.5%	0.0%	25.0%	0.0%		0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	0	0	4	1	0	0	0	0
供給業	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	80.0%		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	127	51	22	12	19	16	3	1	0	3
	100.0%	40.2%	17.3%	9.4%	15.0%	12.6%	2.4%	0.8%	0.0%	2.4%

<u> &lt;冗工向&gt;</u>										
		Q1(2) 売上	:高							
	ᄉᆂ	1,000万円	1,000~	3,000~	5,000万~	1~3億円	3~10億	10~30億	30億円以	無回答
	合計	未満	3,000万円	5,000万円	1億円未	未満	円未満	円未満	上	
			未満	未満	満					
1,000万円未満	125	125	0	0	0	0	0	0	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	80	0	80	0	0	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	36	0	0	36	0	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	0	0	0	56	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	51	0	0	0	0	51	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	23	0	0	0	0	0	23	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10~30億円未満	6	0	0	0	0	0	0	6	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	-	_	_	_
無回答	12	0	0	0	0	0	0	0	0	12
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%

# 問1.企業概要 (3)従業員の平均年齢

<業種>

(水性)		Q1(3) 従業	員の平均年	E 齢					
	Δ <del>≡</del> ⊥	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答
	合計								
A_農業	4	0	1	0	1	1	0	1	0
	100.0%	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	3	0	0	0	1	2	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	-	_	-	_
D_鉱業	1	0	0	0	0	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	0	2	6	16	17	3	1	4
	100.0%	0.0%	4.1%	12.2%	32.7%	34.7%	6.1%	2.0%	8.2%
F_製造業	34	0	0	1	9	11	6	2	5
	100.0%	0.0%	0.0%	2.9%	26.5%	32.4%	17.6%	5.9%	14.7%
G_卸売·小売業, 飲食店	143	0	0	25	17	41	33	13	14
	100.0%	0.0%	0.0%	17.5%	11.9%	28.7%	23.1%	9.1%	9.8%
H_金融·保険業	4	0	0	1	1	2	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	25.0%	25.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	0	0	0	3	0	1	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	75.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%
J_運輸•通信業	8	0	0	0	3	2	1	0	2
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	37.5%	25.0%	12.5%	0.0%	25.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	0	0	1	4	0	0	0
供給業	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	80.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	127	0	2	13	42	31	15	8	16
	100.0%	0.0%	1.6%	10.2%	33.1%	24.4%	11.8%	6.3%	12.6%

<u> &lt;元上尚&gt;</u>									
		Q1(3) 従業	員の平均年	E齢					
	合計	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答
1,000万円未満	125	0	0	2	12	24	40	21	26
	100.0%	0.0%	0.0%	1.6%	9.6%	19.2%	32.0%	16.8%	20.8%
1,000~3,000万円未満	80	0	0	13	16	28	12	5	6
	100.0%	0.0%	0.0%	16.3%	20.0%	35.0%	15.0%	6.3%	7.5%
3,000~5,000万円未満	36	0	1	8	8	15	4	0	0
	100.0%	0.0%	2.8%	22.2%	22.2%	41.7%	11.1%	0.0%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	0	3	11	18	21	2	0	1
	100.0%	0.0%	5.4%	19.6%	32.1%	37.5%	3.6%	0.0%	1.8%
1~3億円未満	51	0	0	4	28	18	1	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	7.8%	54.9%	35.3%	2.0%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	23	0	1	6	4	7	1	0	4
	100.0%	0.0%	4.3%	26.1%	17.4%	30.4%	4.3%	0.0%	17.4%
10~30億円未満	6	0	0	1	5	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	16.7%	83.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	-	_	_	_	_	_
無回答	12	0	0	2	3	0	1	2	4
	100.0%	0.0%	0.0%	16.7%	25.0%	0.0%	8.3%	16.7%	33.3%

# 問 1. 企業概要 (4) 代表者の年齢

<業種>

<業種>														
		Q1(4) 代表	者の年齢											
	合計	20-24 歳	25-29 歳	30-34 歳	35-39 歳	40-44 歳	45-49 歳	50-54 歳	55-59 歳	60-64 歳	65-69 歳	70-74 歳	75 歳以上	無回答
A_農業	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	ı		1 25.0%	1 25.0%	0.0%	0.0%	1 25.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	3 100.0%	0.0%	0 0.0%	1 33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	1 33.3%	0.0%	1 33.3%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0 0.0%	_ _	_ _	0	- 0	- 0	- 0	0 _		- 0	- 0	- 0	_ 0 _	_ _
D_鉱業	1 100.0%	0.0%	0 0.0%	0.0%	-	0.0%	ı			1 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0 0.0%
E_建設業	49 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 2.0%	2 4.1%	5 10.2%	2	5	7 14.3%	4 8.2%	14 28.6%	8 16.3%	1 2.0%	0 0.0%
F_製造業	34 100.0%	0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%	2 5.9%	2 5.9%	1 2.9%	4 11.8%	8 23.5%	6 17.6%	3 8.8%	6 17.6%	2 5.9%
G_卸売·小売業, 飲食店	143 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3 2.1%	10 7.0%	13	4	21 14.7%	24 16.8%	32 22.4%	18	18 12.6%	0.0%
H_金融•保険業	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 25.0%	0.0%	1	0	1	0.0%	1 25.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	1 25.0%	0.0%	0.0%	50.0%	1 25.0%	0.0%
J_運輸•通信業	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	1	1	2	4	0	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱 供給業	100.0%	0.0%	0.0%	0	0.0%	1	0	1	20.0%	1	0	0	1	0.0%
L <sub>-</sub> サービス業	127 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	3 2.4%	3 2.4%	7 5.5%	8 6.3%	21 16.5%	15 11.8%			15	13 10.2%	1 0.8%

<売上局>														
		Q1(4) 代表	者の年齢											
	合計	20-24 歳	25-29 歳	30-34 歳	35-39 歳	40-44 歳	45-49 歳	50-54 歳	55-59 歳	60-64 歳	65-69 歳	70-74 歳	75 歳以上	無回答
1,000万円未満	125 100.0%		0.0%	0.8%	0.8%	5 4.0%	4.8%	12 9.6%		. –		. –	25 20.0%	0.8%
1,000~3,000万円未満	80		0	1	1	3	6	7	13				3	0
3,000~5,000万円未満	100.0% 36		0.0%	1.3%	1.3%	3.8%	7.5% 1	8.8%	16.3%	18.8% 7	23.8% 9	15.0% 8	3.8%	0.0%
5,000万~1億円未満	100.0% 56		0.0%	2.8%	0.0%	5.6%	2.8%	5.6%	8.3% 13		25.0%	22.2%	8.3%	0.0%
	100.0%	0.0%	0.0%	1.8%	5.4%	7.1%	10.7%	14.3%		8.9%	14.3%	10.7%	3.6%	0.0%
1~3億円未満	51 100.0%		0.0%	2.0%	3.9%	5 9.8%	5.9%	7.8%	11.8%	12 23.5%	13.7%	8 15.7%	3 5.9%	0.0%
3~10億円未満	23 100.0%		0.0%	0.0%	2 8.7%	5 21.7%	2 8.7%	13.0%	13.0%	2 8.7%	3 13.0%	1 4.3%	1 4.3%	1 4.3%
10~30億円未満	100.0%	0	0.0%	0	0	0	0	0	0	4	33.3%	0	0 0.0%	0.0%
30億円以上	0.0%	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0	0.0%	0.0%
無回答	100.0%	0	0 0%	0	0 0%	1 8.3%	2 16.7%	0 0%	0 0%	1 8.3%	1 8.3%	1 8.3%	5 41 7%	1 8.3%

# 問1.企業概要 (5) 代表者の性別

## <業種>

へ未性/				
		Q1(5) 代表	者の性別	
	合計	男性	女性	無回答
A_農業	4	4	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	3	3	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_
D_鉱業	1	1	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	45	3	1
	100.0%	91.8%	6.1%	2.0%
F_製造業	34	28	4	2
	100.0%	82.4%	11.8%	5.9%
G_卸売·小売業, 飲食店	143	120	23	0
	100.0%	83.9%	16.1%	0.0%
H_金融·保険業	4	4	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	4	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	8	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	5	0	0
供給業	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	127	100	27	0
	100.0%	78.7%	21.3%	0.0%

<b>〜九工同</b> ノ		04/5) /5=	**************************************	
			者の性別	1
	合計	男性	女性	無回答
1,000万円未満	125	89	35	1
	100.0%	71.2%	28.0%	0.8%
1,000~3,000万円未満	80	70	10	0
	100.0%	87.5%	12.5%	0.0%
3,000~5,000万円未満	36	31	5	0
	100.0%	86.1%	13.9%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	54	2	0
	100.0%	96.4%	3.6%	0.0%
1~3億円未満	51	47	3	1
	100.0%	92.2%	5.9%	2.0%
3~10億円未満	23	22	1	0
	100.0%	95.7%	4.3%	0.0%
10~30億円未満	6	6	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0
	0.0%			
無回答	12	8	3	1
	100.0%	66.7%	25.0%	8.3%

## 問 1. 企業概要 (6) 取引銀行

く業種>

_<業種>											
		Q1(6) 取引	銀行								
	合計	伊予銀行	愛媛銀行	四国銀行	高知銀行	香川銀行	愛媛信用 金庫	宇和島信 用金庫	農協·漁 協	その他	無回答
<u>м 曲 **</u>				_			_	_			
A_農業	_	75.0%	50.0%	0.0%	0 0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	75.0%		0.0%
B 林業. 狩猟業	3		1	0.0%	0.07	1	0.0%	0.0%	2	0	0
	_	100.0%	33.3%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
_ AL 1114	-		-	-	-	-	-	-	-	-	
D_鉱業	1	1 100.0%	1 100.0%	0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	•	0.0%
 E_建設業	49	100.0%	21	0.0%	0.0%	12	0.0%	0.0%	16		0.0%
C_ <b>姓</b> 取未	49	89.8%	42.9%	_	0.0%	24.5%	14.3%	0.0%		-	0.0%
	34	26	12	0.070	0.070	24.5/0	14.5/0	0.070	16		0.0%
□-衣足木	_	76.5%	35.3%	2.9%	·	17.6%	26.5%	0.0%		-	5.9%
G 卸売・小売業, 飲食店	143		65		0.0%	20	19		52	14	2
	-	84.6%	45.5%	0.0%	0.0%	14.0%	13.3%	0.0%	36.4%	9.8%	1.4%
H_金融·保険業	4	3	3	0	0	0	1	0	0	0	0
	_	75.0%	75.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	3	2	0	0	1	1	0	2	0	0
	-	75.0%	50.0%	0.0%	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	_	1	0	0	0	1	0	1	1	0
	-	100.0%	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	12.5%	12.5%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5		5	0	0	3	3	0	4	3	0
供給業	-	80.0%	100.0%	0.0%	0.0%	60.0%		0.0%			0.0%
L_サービス業	127	102	57	2	0	20	25		36	. –	0
	-	80.3%	44.9%	1.6%	0.0%	15.7%	19.7%	1.6%	28.3%	9.4%	0.0%

\光工同/											
		Q1(6) 取引	銀行								
		伊予銀行	愛媛銀行	四国銀行	高知銀行	香川銀行	愛媛信用	宇和島信	農協・漁	その他	無回答
	合計	12 3 22(13			1-37		金庫	用金庫	協	( 10 )	
							亚庠	用亚焊	לתו		
1,000万円未満	125	94	40	0	0	13	17	1	50	13	2
	ı	75.2%	32.0%	0.0%	0.0%	10.4%	13.6%	0.8%	40.0%	10.4%	1.6%
1,000~3,000万円未満	80	69	29	0	0	13	15	0	29	4	0
	-	86.3%	36.3%	0.0%	0.0%	16.3%	18.8%	0.0%	36.3%	5.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	36	34	23	0	0	6	6	0	15	3	0
	ı	94.4%	63.9%	0.0%	0.0%	16.7%	16.7%	0.0%	41.7%	8.3%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	48	31	2	0	11	15	1	15	2	0
	_	85.7%	55.4%	3.6%	0.0%	19.6%	26.8%	1.8%	26.8%	3.6%	0.0%
1~3億円未満	51	43	30	0	0	12	10	0	17	4	0
	1	84.3%	58.8%	0.0%	0.0%	23.5%	19.6%	0.0%	33.3%	7.8%	0.0%
3~10億円未満	23	21	10	0	0	8	2	0	8	4	0
	ı	91.3%	43.5%	0.0%	0.0%	34.8%	8.7%	0.0%	34.8%	17.4%	0.0%
10~30億円未満	6	5	5	1	0	1	2	0	1	0	0
	1	83.3%	83.3%	16.7%	0.0%	16.7%	33.3%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	-
無回答	12	8	2	0	0	1	0	0	2	1	2
	_	66.7%	16.7%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	16.7%	8.3%	16.7%

# 問 2. 直近 3 年間の売上高と純利益 (1) 売上高

<業種>

大大性ノ		Q2(1) 直近	3年間の売	上高			
	A = 1	大幅に増		横ばい	やや減少	大幅に減	無回答
	合計	加加	, , , ,	150.00		少	
A_農業	4	2	1	1	0	0	0
	100.0%	50.0%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	3	1	0	2	0	0	0
	100.0%	33.3%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	-	-	_	-	_
D_鉱業	1	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	1	9	19	12	8	0
	100.0%	2.0%	18.4%	38.8%	24.5%	16.3%	0.0%
F_製造業	34	0	7	11	11	3	2
	100.0%	0.0%	20.6%		32.4%	8.8%	5.9%
G_卸売·小売業, 飲食店	143	3	11	29	51	48	1
	100.0%	2.1%	7.7%	20.3%	35.7%	33.6%	0.7%
H_金融·保険業	4	0	1	2	1	0	0
	100.0%	0.0%	25.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	0	0	2	2	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	0	2	5	1	0	0
	100.0%	0.0%	25.0%	62.5%	12.5%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	0	2	3	0	0
供給業	100.0%	0.0%	0.0%	40.0%	60.0%		0.0%
L_サ <b>ー</b> ビス業	127	3	17	36	43	27	1
	100.0%	2.4%	13.4%	28.3%	33.9%	21.3%	0.8%

<u> </u>											
		Q2(1) 直近	3年間の売	上高							
	<b>∧</b> =1	大幅に増	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減	無回答				
	合計	加				少					
1,000万円未満	125	0	6	18	38	62	1				
	100.0%	0.0%	4.8%	14.4%	30.4%	49.6%	0.8%				
1,000~3,000万円未満	80	1	8	27	29	15	0				
	100.0%	1.3%	10.0%	33.8%	36.3%	18.8%	0.0%				
3,000~5,000万円未満	36	1	9	11	11	4	0				
	100.0%	2.8%	25.0%	30.6%	30.6%	11.1%	0.0%				
5,000万~1億円未満	56	4	8	21	20	3	0				
	100.0%	7.1%	14.3%	37.5%	35.7%	5.4%	0.0%				
1~3億円未満	51	1	11	21	17	1	0				
	100.0%	2.0%	21.6%	41.2%	33.3%	2.0%	0.0%				
3~10億円未満	23	1	5	9	7	1	0				
	100.0%	4.3%	21.7%	39.1%	30.4%	4.3%	0.0%				
10~30億円未満	6	1	2	1	1	1	0				
	100.0%	16.7%	33.3%	16.7%	16.7%	16.7%	0.0%				
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_	_	_				
無回答	12	1	1	2	1	4	3				
	100.0%	8.3%	8.3%	16.7%	8.3%	33.3%	25.0%				

# 問 2. 直近 3 年間の売上高と純利益 (2) 純利益

## <業種>

「		Q2(2) 直近3年間の純利益					
					11. 11. 3-1.		<i>t</i> == □ <i>t</i> =t=
	合計	大幅に増	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減	無回答
	шні	加				少	
A_農業	4	1	2	1	0	0	0
	100.0%	25.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	3	0	1	2	0	0	0
	100.0%	0.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	1		1	_	_
D_鉱業	1	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	0	7	15	14	12	1
	100.0%	0.0%	14.3%	30.6%	28.6%	24.5%	2.0%
F_製造業	34	0	7	10	9	4	4
	100.0%	0.0%	20.6%	29.4%	26.5%	11.8%	11.8%
G_卸壳·小壳業, 飲食店	143	2	12	27	50	49	3
	100.0%	1.4%	8.4%	18.9%	35.0%	34.3%	2.1%
H_金融·保険業	4	0	1	3	0	0	0
	100.0%	0.0%	25.0%	75.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	4	0	0	2	2	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	0	3	3	2	0	0
	100.0%	0.0%	37.5%	37.5%	25.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	0	2	3	0	0
供給業	100.0%	0.0%	0.0%	40.0%	60.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	127	2	18	28	44	30	5
	100.0%	1.6%	14.2%	22.0%	34.6%	23.6%	3.9%

		Q2(2) 直近	3年間の純	利益			
	스타	大幅に増	やや増加	横ばい	やや減少	大幅に減	無回答
	合計	加				少	
1,000万円未満	125	0	7	19	31	64	4
	100.0%	0.0%	5.6%	15.2%	24.8%	51.2%	3.2%
1,000~3,000万円未満	80	1	6	24	31	15	3
	100.0%	1.3%	7.5%	30.0%	38.8%	18.8%	3.8%
3,000~5,000万円未満	36	0	10	9	11	6	0
	100.0%	0.0%	27.8%	25.0%	30.6%	16.7%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	1	8	13	29	4	1
	100.0%	1.8%	14.3%	23.2%	51.8%	7.1%	1.8%
1~3億円未満	51	1	11	20	14	3	2
	100.0%	2.0%	21.6%	39.2%	27.5%	5.9%	3.9%
3~10億円未満	23	0	8	6	7	2	0
	100.0%	0.0%	34.8%	26.1%	30.4%	8.7%	0.0%
10~30億円未満	6	1	2	0	1	2	0
	100.0%	16.7%	33.3%	0.0%	16.7%	33.3%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_
無回答	12	1	1	2	1	4	3
	100.0%	8.3%	8.3%	16.7%	8.3%	33.3%	25.0%

# 問3.現在の経営者が現職についた経緯

<業種>

		Q3 現在の	経営者が現	職についた	 :経緯		
	<b>∧</b> = I			従業員か		その他	無回答
	合計	業	引き継ぐ	ら登用	登用		
A_農業	4	2	1	1	0	0	0
	100.0%	50.0%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	3	0	2	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_
D_鉱業	1	1	0	0	0	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	18	28	3	0	0	0
	100.0%	36.7%	57.1%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%
F_製造業	34	10	18	2	1	1	2
	100.0%	29.4%	52.9%	5.9%	2.9%	2.9%	5.9%
G_卸売・小売業, 飲食店	143	60	70	5	1	7	0
	100.0%	42.0%	49.0%	3.5%	0.7%	4.9%	0.0%
H_金融•保険業	4	1	3	0	0	0	0
	100.0%	25.0%	75.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
[I_不動産業	4	3	0	1	0	0	0
	100.0%	75.0%	0.0%	25.0%		0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	2	6	0	0	0	0
	100.0%		75.0%	0.0%			0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	5	0	0	0	0
供給業	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%			0.0%
L_サ <b>ー</b> ビス業	127	68	38	5	9	5	2
	100.0%	53.5%	29.9%	3.9%	7.1%	3.9%	1.6%

く光工同グ		Q3 現在の	経営者が現	職についた	:経緯		
	合計	自分で創 業	親族から 引き継ぐ	従業員か ら登用	外部から 登用	その他	無回答
1.000万円未満	125	56	57	3	2	5	2
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	100.0%		45.6%	2.4%	1.6%	4.0%	1.6%
1,000~3,000万円未満	80		34	1	1	3	0
	100.0%	51.3%	42.5%	1.3%	1.3%	3.8%	0.0%
3,000~5,000万円未満	36	18	16	1	0	1	0
	100.0%	50.0%	44.4%	2.8%	0.0%	2.8%	0.0%
5,000万~1億円未満	56	25	25	4	2	0	0
	100.0%	44.6%	44.6%	7.1%	3.6%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	51	15	27	5	3	1	0
	100.0%	29.4%	52.9%	9.8%	5.9%	2.0%	0.0%
3~10億円未満	23	4	14	1	2	2	0
	100.0%	17.4%	60.9%	4.3%	8.7%	8.7%	0.0%
10~30億円未満	6	1	2	2	0	1	0
	100.0%	16.7%	33.3%	33.3%	0.0%	16.7%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	-
無回答	12	7	1	1	1	0	2
	100.0%	58.3%	8.3%	8.3%	8.3%	0.0%	16.7%

# 問 4. 先代と異なる取り組みを行ったか

## <業種>

<u> </u>		1		
			異なる取組を	
	合計	はい	いいえ	無回答
	口前			
A_農業	4	1	2	1
	100.0%	25.0%	50.0%	25.0%
B_林業, 狩猟業	3	1	1	1
	100.0%	33.3%	33.3%	33.3%
C_漁業	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_
D_鉱業	1	1	0	0
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	12	19	18
	100.0%	24.5%	38.8%	36.7%
F_製造業	34	12	10	12
	100.0%	35.3%	29.4%	35.3%
G_卸売·小売業, 飲食店	143	38	40	65
	100.0%	26.6%	28.0%	45.5%
H_金融·保険業	4	2	1	1
	100.0%	50.0%	25.0%	25.0%
I_不動産業	4	1	0	3
	100.0%	25.0%	0.0%	75.0%
J_運輸·通信業	8	2	4	2
	100.0%	25.0%	50.0%	25.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	3	2	0
供給業	100.0%	60.0%	40.0%	0.0%
L_サービス業	127	19	25	83
	100.0%	15.0%	19.7%	65.4%

		Q4 先代と異なる取組を行った				
	合計	はい	いいえ	無回答		
1,000万円未満	125	25	36	64		
	100.0%	20.0%	28.8%	51.2%		
1,000~3,000万円未満	80	15	23	42		
	100.0%	18.8%	28.8%	52.5%		
3,000~5,000万円未満	36	9	9	18		
	100.0%	25.0%	25.0%	50.0%		
5,000万~1億円未満	56	17	9	30		
	100.0%	30.4%	16.1%	53.6%		
1~3億円未満	51	16	15	20		
	100.0%	31.4%	29.4%	39.2%		
3~10億円未満	23	8	13	2		
	100.0%	34.8%	56.5%	8.7%		
10~30億円未満	6	3	1	2		
	100.0%	50.0%	16.7%	33.3%		
30億円以上	0	0	0	0		
	0.0%	_	_	_		
無回答	12	0	2	10		
	100.0%	0.0%	16.7%	83.3%		

# 問 5. 先代と異なる具体的な取組み

## <業種>

		Q5 具体的な取組						
				EB 44.14	+	7 0 lik	<i>f</i> ==   <i>f</i> : <i>f</i> : <i>f</i> :	
	合計	新商品開	新たな販	異業種へ	赤字部門	その他	無回答	
		発	路開拓•	の参入	からの撤			
			取引先拡		退など業			
A_農業	1	1	0	0	0	0	0	
	_	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
B_林業,狩猟業	1	0	1	0	0	0	0	
	_	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	
	_	_	_	_	_	_	_	
D_鉱業	1	0	0	0	1	0	0	
	_	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	
E_建設業	12	2	2	4	2	2	0	
	_	16.7%	16.7%	33.3%	16.7%	16.7%	0.0%	
F_製造業	12	3	8	0	4	1	0	
	ı	25.0%	66.7%	0.0%	33.3%	8.3%	0.0%	
G_卸売·小売業, 飲食店	38	6	25	7	8	3	0	
	_	15.8%	65.8%	18.4%	21.1%	7.9%	0.0%	
H_金融·保険業	2	0	1	0	0	1	0	
	-	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	
I_不動産業	1	0	0	0	1	0	0	
	-	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	
J_運輸•通信業	2	0	2	0	0	0	0	
	_	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
K_電気・ガス・水道・熱	3	0	3	0	1	0	0	
供給業	_	0.0%	100.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	
L_サービス業	19	5	8	4	3	4	0	
	_	26.3%	42.1%	21.1%	15.8%	21.1%	0.0%	

()02[0]/		Q5 具体的	な取組				
	合計	新商品開	新たな販	異業種へ	赤字部門	その他	無回答
		発	路開拓•	の参入	からの撤		
			取引先拡		退など業		
1,000万円未満	25	6	14	4	3	4	0
	_	24.0%	56.0%	16.0%	12.0%	16.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	15	2	8	4	4	0	0
	-	13.3%	53.3%	26.7%	26.7%	0.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	9	1	4	2	1	3	0
	_	11.1%	44.4%	22.2%	11.1%	33.3%	0.0%
5,000万~1億円未満	17	4	10	3	3	2	0
	_	23.5%	58.8%	17.6%	17.6%	11.8%	0.0%
1~3億円未満	16	1	8	2	4	1	0
	_	6.3%	50.0%	12.5%	25.0%	6.3%	0.0%
3~10億円未満	8	2	5	0	3	1	0
	_	25.0%	62.5%	0.0%	37.5%	12.5%	0.0%
10~30億円未満	3	1	2	0	2	0	0
	_	33.3%	66.7%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_
無回答	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_

# 問 6. 現在営んでいる事業について望んでいる将来

<u><業種></u>

		Q6 現在営	んでいる事	業について	望む将来	Q6 現在営んでいる事業について望む将来								
		事業を何	自分の代	自分の代	まだ分か	無回答								
	合計	らかの形	で事業を	で廃業す	らない									
		で他者に	売却した	ることもや										
		引き継ぎ	い	むをえな										
		たい		い										
A_農業	4	3	0	1	0	0								
	100.0%	75.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%								
B_林業,狩猟業	3	2	0	0	1	0								
	100.0%	66.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%								
C <sub>_</sub> 漁業	0	0	0	0	0	0								
	0.0%	_	=	-	-	_								
D_鉱業	1	1	0	0	0	0								
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%								
E_建設業	49	27	0	10	12	0								
	100.0%	55.1%	0.0%	20.4%	24.5%	0.0%								
F_製造業	34	9	0	12	11	2								
	100.0%	26.5%	0.0%	35.3%	32.4%	5.9%								
G_卸売·小売業, 飲食店	143	38	6	56	35	8								
	100.0%	26.6%	4.2%	39.2%	24.5%	5.6%								
H_金融·保険業	4	2	1	0	1	0								
	100.0%	50.0%	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%								
I_不動産業	4	2	0	0	2	0								
	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%								
J_運輸·通信業	8	2	0	2	4	0								
	100.0%	25.0%	0.0%	25.0%	50.0%	0.0%								
K_電気・ガス・水道・熱	5	3	0	0	2	0								
供給業	100.0%	60.0%	0.0%	0.0%	40.0%	0.0%								
L_サービス業	127	41	1	41	36	8								
	100.0%	32.3%	0.8%	32.3%	28.3%	6.3%								

マルエロン		Q6 現在堂	んでいる事	業について	望む将来	
		事業を何	自分の代	自分の代	まだ分か	無回答
	Δ <del>=</del> ⊥	らかの形	で事業を	で廃業す	らない	
	合計	で他者に	売却した	ることもや		
		引き継ぎ	い	むをえな		
		たい		い		
1,000万円未満	125	11	0	75	31	8
	100.0%	8.8%	0.0%	60.0%	24.8%	6.4%
1,000~3,000万円未満	80	26	3	27	20	4
	100.0%	32.5%	3.8%	33.8%	25.0%	5.0%
3,000~5,000万円未満	36	21	1	4	9	1
	100.0%	58.3%	2.8%	11.1%	25.0%	2.8%
5,000万~1億円未満	56	20	2	14	20	0
	100.0%	35.7%	3.6%	25.0%	35.7%	0.0%
1~3億円未満	51	32	1	3	15	0
	100.0%	62.7%	2.0%	5.9%	29.4%	0.0%
3~10億円未満	23	12	0	0	10	1
	100.0%	52.2%	0.0%	0.0%	43.5%	4.3%
10~30億円未満	6	5	0	0	1	0
	100.0%	83.3%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_		_
無回答	12	3	1	3	1	4
	100.0%	25.0%	8.3%	25.0%	8.3%	33.3%

# 問7.事業承継を希望している事業者への質問 (1)後継者の状況

<業種>

大水性ン		Q7(1) 後継者の状況							
		決まって	決まって	候補者は	無回答				
	合計	いる	いないが	いない					
			候補者は						
			いる						
A_農業	3	1	2	0	0				
	100.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%				
B_林業,狩猟業	2	0	1	1	0				
	100.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%				
C_漁業	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	-	_				
D_鉱業	1	1	0	0	0				
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
E_建設業	27	17	9	1	0				
	100.0%	63.0%	33.3%	3.7%	0.0%				
F_製造業	9	4	3	2	0				
	100.0%	44.4%	33.3%	22.2%	0.0%				
G_卸売・小売業, 飲食店	38	20	10	6	2				
	100.0%	52.6%	26.3%	15.8%	5.3%				
H_金融•保険業	2	0	0	1	1				
	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%				
I_不動産業	2	0	2	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%				
J_運輸·通信業	2	0	1	1	0				
	100.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%				
K_電気・ガス・水道・熱	3	1	2	0	0				
供給業	100.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%				
L_サービス業	41	20	11	10	0				
	100.0%	48.8%	26.8%	24.4%	0.0%				

<u> </u>								
	Q7(1) 後継者の状況							
		決まって	決まって	候補者は	無回答			
	合計	いる	いないが	いない				
			候補者は					
			いる					
1,000万円未満	11	4	2	4	1			
	100.0%	36.4%	18.2%	36.4%	9.1%			
1,000~3,000万円未満	26	13	6	7	0			
	100.0%	50.0%	23.1%	26.9%	0.0%			
3,000~5,000万円未満	21	13	4	3	1			
	100.0%	61.9%	19.0%	14.3%	4.8%			
5,000万~1億円未満	20	9	9	2	0			
	100.0%	45.0%	45.0%	10.0%	0.0%			
1~3億円未満	32	17	12	3	0			
	100.0%	53.1%	37.5%	9.4%	0.0%			
3~10億円未満	12	5	5	2	0			
	100.0%	41.7%	41.7%	16.7%	0.0%			
10~30億円未満	5	2	3	0	0			
	100.0%	40.0%	60.0%	0.0%	0.0%			
30億円以上	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	-	_			
無回答	3	1	0	1	1			
	100.0%	33.3%	0.0%	33.3%	33.3%			

# 問7.事業承継を希望している事業者への質問 (2)後継者の状況

<業種>

(水径)		Q7(2) 後継者(候補含む)と現経営者の関係							
	<b>∧=</b> L	息子	娘			社外の第	無回答		
	合計			以外の親	の役員・	三者			
				族	従業員				
A_農業	3	0	1	0	3	0	0		
	-	0.0%	33.3%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%		
B_林業, 狩猟業	1	0	0	0	1	0	0		
	Ī	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%		
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0		
	_	_	_	_	_	_	_		
D_鉱業	1	1	0	0	0	0	0		
	_	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
E_建設業	26	20	2	4	2	0	0		
	_	76.9%	7.7%	15.4%	7.7%	0.0%	0.0%		
F_製造業	7	5	0	0	2	0	0		
	_	71.4%	0.0%	0.0%	28.6%	0.0%	0.0%		
G_卸売・小売業, 飲食店	30	23	3	3	0	0	1		
	_	76.7%	10.0%	10.0%	0.0%	0.0%	3.3%		
H_金融·保険業	0	0	0	0	0	0	0		
	_	_	_	_	_	_	_		
I_不動産業	2	0	0	1	1	0	0		
	_	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%		
J_運輸·通信業	1	0	0	1	0	0	0		
	_	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
K_電気・ガス・水道・熱	3		0	0	0	0	0		
供給業	_	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
L_サービス業	31	17	5	5	4	2	0		
	_	54.8%	16.1%	16.1%	12.9%	6.5%	0.0%		

()02[2]		Q7(2) 後継者(候補含む)と現経営者の関係						
	<b>∧</b> =⊥	息子	娘	息子•娘	親族以外	社外の第	無回答	
	合計			以外の親	の役員・	三者		
				族	従業員			
1,000万円未満	6	4	1	1	0	0	0	
	_	66.7%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	
1,000~3,000万円未満	19	12	3	4	0	0	0	
	_	63.2%	15.8%	21.1%	0.0%	0.0%	0.0%	
3,000~5,000万円未満	17	14	0	2	0	0	1	
	_	82.4%	0.0%	11.8%	0.0%	0.0%	5.9%	
5,000万~1億円未満	18	13	5	2	1	1	0	
	_	72.2%	27.8%	11.1%	5.6%	5.6%	0.0%	
1~3億円未満	29	19	1	2	6	1	0	
	_	65.5%	3.4%	6.9%	20.7%	3.4%	0.0%	
3~10億円未満	10	4	1	3	3	0	0	
	_	40.0%	10.0%	30.0%	30.0%	0.0%	0.0%	
10~30億円未満	5	2	0	0	3	0	0	
	_	40.0%	0.0%	0.0%	60.0%	0.0%	0.0%	
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	
	_		_	_	_	_		
無回答	1	1	0	0	0	0	0	
	_	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	

# 問 7. 事業承継を希望している事業者への質問 (3) 後継者候補の人数

<業種>

		Q7(3) 後継者、もしくは後継候補者の人数						
	合計	1人	2人	3人	4人以上	無回答		
A_農業	3	1	1	0	1	0		
	100.0%	33.3%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%		
B_林業,狩猟業	1	1	0	0	0	0		
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
C_漁業	0	0	0	0	0	0		
	0.0%	_	_	_	_	_		
D_鉱業	1	1	0	0	0	0		
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
E_建設業	26	21	3	1	0	1		
	100.0%	80.8%	11.5%	3.8%	0.0%	3.8%		
F_製造業	7	5	1	0	1	0		
	100.0%	71.4%	14.3%	0.0%	14.3%	0.0%		
G_卸売·小売業, 飲食店	30	23	3	1	0	3		
	100.0%	76.7%	10.0%	3.3%	0.0%	10.0%		
H_金融·保険業	0	0	0	0	0	0		
	0.0%	_	-	_	-	_		
I_不動産業	2	2	0	0	0	0		
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
J_運輸·通信業	1	1	0	0	0	0		
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
K_電気・ガス・水道・熱	3	1	2	0	0	0		
供給業	100.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%		
L_サービス業	31	18	7	1	0	5		
	100.0%	58.1%	22.6%	3.2%	0.0%	16.1%		

		Q7(3) 後継者、もしくは後継候補者の人数							
	合計	1人	2人	3人	4人以上	無回答			
1,000万円未満	6	4	1	1	0	0			
	100.0%	66.7%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%			
1,000~3,000万円未満	19	12	4	0	0	3			
	100.0%	63.2%	21.1%	0.0%	0.0%	15.8%			
3,000~5,000万円未満	17	13	2	0	0	2			
	100.0%	76.5%	11.8%	0.0%	0.0%	11.8%			
5,000万~1億円未満	18	12	4	1	0	1			
	100.0%	66.7%	22.2%	5.6%	0.0%	5.6%			
1~3億円未満	29	23	5	0	0	1			
	100.0%	79.3%	17.2%	0.0%	0.0%	3.4%			
3~10億円未満	10	6	1	0	1	2			
	100.0%	60.0%	10.0%	0.0%	10.0%	20.0%			
10~30億円未満	5	3	0	1	1	0			
	100.0%	60.0%	0.0%	20.0%	20.0%	0.0%			
30億円以上	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
無回答	1	1	0	0	0	0			
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%			

# 問7.事業承継を希望している事業者への質問

# (3) 後継者候補の性別、年齢

<業種>

○ 未 i至 /		07/0\ 1.44	- A - A - A - H - III		
		Q7(3) 上位3名の性別			
	Δ <del>=</del> ⊥	男性	女性		
	合計				
 A_農業	4	3	1		
	100.0%	75.0%	25.0%		
B_林業,狩猟業	1	1	0		
	100.0%	100.0%	0.0%		
C_漁業	0	0	0		
	0.0%	_	_		
D_鉱業	1	1	0		
	100.0%	100.0%	0.0%		
E_建設業	28	24	4		
	100.0%	85.7%	14.3%		
F_製造業	5	5	0		
	100.0%	100.0%	0.0%		
G_卸売·小売業,飲食店	35	30	5		
	100.0%	85.7%	14.3%		
H_金融·保険業	0	0	0		
	0.0%	_	_		
I_不動産業	2	2	0		
	100.0%	100.0%	0.0%		
J_運輸·通信業	1	1	0		
	100.0%	100.0%	0.0%		
K_電気・ガス・水道・熱	4	4	0		
供給業	100.0%	100.0%	0.0%		
L_サービス業	41	35	6		
	100.0%	85.4%	14.6%		

		3名の性別		
	合計	男性	女性	
1,000万円未満	9	7	2	
	100.0%	77.8%	22.2%	
1,000~3,000万円未満	23	18	5	
	100.0%	78.3%	21.7%	
3,000~5,000万円未満	18	17	1	
	100.0%	94.4%	5.6%	
5,000万~1億円未満	25	19	6	
	100.0%	76.0%	24.0%	
1~3億円未満	30	29	1	
	100.0%	96.7%	3.3%	
3~10億円未満	10	9	1	
	100.0%	90.0%	10.0%	
10~30億円未満	6	6	0	
	100.0%	100.0%	0.0%	
30億円以上	0	0	0	
	0.0%	_	_	
無回答	1	1	0	
	100.0%	100.0%	0.0%	

<業種>

<u> </u>									
	Q7(3) 上位3名のうち男性の年齢								
	<b>∧</b> =1	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答
	合計								
A_農業	3	0	1	0	1	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	1	0	0	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	-	-	-	-	-	_
D_鉱業	1	0	0	1	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	24	6	3	7	6	2	0	0	0
	100.0%	25.0%	12.5%	29.2%	25.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%
F_製造業	5	0	0	3	1	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	60.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%
G_卸売·小売業, 飲食店	30	2	7	15	5	1	0	0	0
	100.0%	6.7%	23.3%	50.0%	16.7%	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%
H_金融•保険業	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	-	-	-	-	-	_
I_不動産業	2	1	0	0	0	1	0	0	0
	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
J_運輸•通信業	1	0	0	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	4	3	0	0	0	1	0	0	0
供給業	100.0%		0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サ <b>ー</b> ビス業	35		4	13	10	3	4	0	0
	100.0%	2.9%	11.4%	37.1%	28.6%	8.6%	11.4%	0.0%	0.0%

ヘ元工商/									
		Q7(3) 上位	3名のうち	男性の年齢					
	合計	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答
1,000万円未満	7	0	2	0	3	2	0	0	0
	100.0%	0.0%	28.6%	0.0%	42.9%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	18	4	3	7	4	0	0	0	0
	100.0%	22.2%	16.7%	38.9%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	17	1	1	13	2	0	0	0	0
	100.0%	5.9%	5.9%	76.5%	11.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5,000万~1億円未満	19	2	4	5	7	1	0	0	0
	100.0%	10.5%	21.1%	26.3%	36.8%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	29	6	3	10	5	2	3	0	0
	100.0%	20.7%	10.3%	34.5%	17.2%	6.9%	10.3%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	9	0	2	2	2	3	0	0	0
	100.0%	0.0%	22.2%	22.2%	22.2%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%
10~30億円未満	6	0	0	2	1	2	1	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	33.3%	16.7%	33.3%	16.7%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_	_
無回答	1	0	0	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

<業種>

<耒悝>									
		Q7(3) 上位	3名のうちま	女性の年齢					
	合計	10代		30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答
 A_農業	1	0	1	0	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	0 0.0%	0	0	0	0	_ 0	0	0	0
C_漁業	0.0% 0.0%	0	0	0	0	0	0	0	0
D_鉱業	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E_建設業	0.0%	1	2	0	1	0	0	0	0
L 制 生 <del>业</del>	100.0%	25.0%		0.0%				0.0%	0.0%
F_製造業	0 0.0%	- -	- 0	_	- 0	_ _	- 0	_ _	- -
G_卸売·小売業, 飲食店	5 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	4 80.0%	1 20.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
H_金融•保険業	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	0.0%	0.0%	0
I_不動産業	0.0%	0	0	0	0	0	0	_ 0	0
J_運輸·通信業	0.0% 0.0%	0	0	0	0	0	0	0	0
K_電気・ガス・水道・熱 供給業	0.0% 0.0%	0	0	0	0	0	0	0	0
L_サービス業	6	0	2	2	0	1	1	0	0
	100.0%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%

<u> &lt;冗工同/</u>									
		Q7(3) 上位	3名のうちま	女性の年齢					
	合計	10代	20代	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答
1,000万円未満	2	0	0	0	0	1	1	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	5	0	1	4	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	20.0%	80.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	1	0	0	1	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5,000万~1億円未満	6	1	3	1	1	0	0	0	0
	100.0%	16.7%	50.0%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	1	0	0	0	1	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	1	0	1	0	0	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10~30億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	1	_	_	_	1	_	_
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_	_
無回答	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_	_

## 問7.事業承継を希望している事業者への質問 (4)後継者として社外の第三者を受け入れるか

<業種>

		Q7(4) 後継者としての社外の第三者									
	合計	はい	いいえ	どちらとも	無回答						
				いえない							
A_農業	3	3	0	0	0						
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%						
B_林業,狩猟業	1	0	0	1	0						
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%						
C_漁業	0	0	0	0	0						
	0.0%	_	-	-	_						
D_鉱業	1	1	0	0	0						
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%						
E_建設業	26	6	11	7	2						
	100.0%	23.1%	42.3%	26.9%	7.7%						
F_製造業	7	3	3	1	0						
	100.0%	42.9%	42.9%	14.3%	0.0%						
G_卸売·小売業, 飲食店	30	12	11	5	2						
	100.0%	40.0%	36.7%	16.7%	6.7%						
H_金融·保険業	0	0	0	0	0						
	0.0%	_	_	_	_						
I_不動産業	2	0	2	0	0						
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%						
J_運輸•通信業	1	0	0	1	0						
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%						
K_電気・ガス・水道・熱	3	1	0	2	0						
供給業	100.0%	33.3%	0.0%	66.7%	0.0%						
L_サービス業	31	6	14	9	2						
	100.0%	19.4%	45.2%	29.0%	6.5%						

ヘルエ同/					
		Q7(4) 後継	者としての	社外の第三	者
	A = I	はい	いいえ	どちらとも	無回答
	合計		_	いえない	
				720.0	
1,000万円未満	6	1	4	1	0
	100.0%	16.7%	66.7%	16.7%	0.0%
1,000~3,000万円未満	19	3	12	2	2
	100.0%	15.8%	63.2%	10.5%	10.5%
3,000~5,000万円未満	17	2	8	6	1
	100.0%	11.8%	47.1%	35.3%	5.9%
5,000万~1億円未満	18	9	4	5	0
	100.0%	50.0%	22.2%	27.8%	0.0%
1~3億円未満	29	10	10	8	1
	100.0%	34.5%	34.5%	27.6%	3.4%
3~10億円未満	10	5	1	2	2
	100.0%	50.0%	10.0%	20.0%	20.0%
10~30億円未満	5	2	2	1	0
	100.0%	40.0%	40.0%	20.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_
無回答	1	0	0	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%

## 問7.事業承継を希望している事業者への質問

## (5)後継者に求める条件

<業種>

<u> </u>		_										
			を引き継ぐ			<b>条件</b>						
		貴社にお	経営に対	決断力・	リーダー	コミュニ	営業力・	財務・会	事業・業	特定の技	その他	無回答
	合計	ける職務	する意欲	実行力が	シップが優	ケーション	交渉力が	計の知識	界に精通	術・技能を		
		経験	が高いこと	高いこと	れている	能力が高	高いこと	があること	しているこ	保有して		
					こと	いこと			ح	いること		
A_農業	3	2	2	2	3	1	1	2	1	0	0	0
	-	66.7%	66.7%	66.7%	100.0%	33.3%	33.3%	66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
	_	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ī	_	_	-	-	_	-	_	_	-	-	_
D_鉱業	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0
	_	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	26	13	18	16	13	13	13	9	11	11	0	0
	_	50.0%	69.2%	61.5%	50.0%	50.0%	50.0%	34.6%	42.3%	42.3%	0.0%	0.0%
F_製造業	7	5	6	4	4	5	4	3	3	5	0	0
		71.4%	85.7%	57.1%	57.1%	71.4%	57.1%	42.9%	42.9%	71.4%	0.0%	0.0%
G_卸売·小売業, 飲食店	36	21	26	15	12	17	14	17	11	6	1	2
	_	58.3%	72.2%	41.7%	33.3%	47.2%	38.9%	47.2%	30.6%	16.7%	2.8%	5.6%
H_金融·保険業	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0
	-	0.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	2	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0
	-	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0
	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	3	3	2	3	2	2	2	1	2	2	0	0
供給業	-	100.0%	66.7%	100.0%	66.7%	66.7%	66.7%	33.3%	66.7%	66.7%	0.0%	0.0%
L_サ <b>ー</b> ビス業	32	15	19	12	10	14	7	6	8	11	3	1
		46.9%	59.4%	37.5%	31.3%	43.8%	21.9%	18.8%	25.0%	34.4%	9.4%	3.1%

<元上尚 <i>&gt;</i>												
		Q7(5) 事業	を引き継ぐ	際に、後継さ	当に求める タ	条件						
	合計	貴社にお ける職務		.,	リーダー シップが優	コミュニ	営業力・ 交渉力が	****	事業・業界に精通	特定の技 術・技能を		無回答
		経験	が高いこと		れている	が一ジョン 能力が高いこと	高いこと		がに相通 しているこ と			
1,000万円未満	6	_	3	1	0	1	1	1	0	1	2	0
	_	50.0%	50.0%	16.7%	0.0%	16.7%	16.7%	16.7%	0.0%	16.7%	33.3%	0.0%
1,000~3,000万円未満	22	11	11	7	3	10	4	5	2	11	0	1
	_	50.0%	50.0%	31.8%	13.6%	45.5%	18.2%	22.7%	9.1%	50.0%	0.0%	4.5%
3,000~5,000万円未満	18	11	15	9	6	9	9	7	4	5	1	1
	_	61.1%	83.3%	50.0%	33.3%	50.0%	50.0%	38.9%	22.2%	27.8%	5.6%	5.6%
5,000万~1億円未満	20	11	14	8	7	9	7	4	9	8	0	1
	_	55.0%	70.0%	40.0%	35.0%	45.0%	35.0%	20.0%	45.0%	40.0%	0.0%	5.0%
1~3億円未満	30	16	22	16	18	16	12	13	12	9	1	0
	_	53.3%	73.3%	53.3%	60.0%	53.3%	40.0%	43.3%	40.0%	30.0%	3.3%	0.0%
3~10億円未満	10	6	6	8	8	6	7	5	6	0	0	0
	_	60.0%	60.0%	80.0%	80.0%	60.0%	70.0%	50.0%	60.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10~30億円未満	5	2	5	5	4	4	3	4	3	3	0	0
	_	40.0%	100.0%	100.0%	80.0%	80.0%	60.0%	80.0%	60.0%	60.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
/m = //r	-	Ε	-	-	-		-	-	-	-	-	-
無回答	2	100 -	2	1	]	1	1	1	2	0	0	0
	-	100.0%	100.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%

## 問7.事業承継を希望している事業者への質問 (6)後継者に求める就業経験の期間

### \_<業種>

		Q7(6) 貴社における就業経験の期間											
	合計	1年以内	1年超~2	2年超~3	3年超~5	5年超~1	10年超	無回答					
	Tai		年以内	年以内	年以内	0年以内							
A_農業	2	0	0	0	1	1	0	0					
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%					
B_林業,狩猟業	1	0	0	0	0	0	1	0					
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%					
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	-	_	_	_	-	_	_					
D_鉱業	1	0	0	0	1	0	0	0					
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
E_建設業	13	1	1	2	1	4	4	0					
	100.0%	7.7%	7.7%	15.4%	7.7%	30.8%	30.8%	0.0%					
F_製造業	5	0	1	0	2	1	1	0					
	100.0%	0.0%	20.0%	0.0%	40.0%	20.0%	20.0%	0.0%					
G_卸売・小売業, 飲食店	21	1	2	4	5	7	1	1					
	100.0%	4.8%	9.5%	19.0%	23.8%	33.3%	4.8%	4.8%					
H_金融·保険業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	-	-	_					
I_不動産業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	-	-	_					
J_運輸·通信業	1	0	0	0	0	1	0	0					
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%					
K_電気・ガス・水道・熱	3	0	0	2	0	1	0	0					
供給業	100.0%	0.0%	0.0%	66.7%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%					
L_サービス業	15	0	0	2	4	7	1	1					
	100.0%	0.0%	0.0%	13.3%	26.7%	46.7%	6.7%	6.7%					

くルエ同ク		Q7(6) 貴社	における就	業経験の期	開間			
	合計	1年以内	1年超~2	2年超~3	3年超~5	5年超~1	10年超	無回答
			年以内	年以内	年以内	0年以内		
1,000万円未満	3	0	1	2	0	0	0	0
	100.0%	0.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	11	0	0	2	0	8	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	18.2%	0.0%	72.7%	9.1%	0.0%
3,000~5,000万円未満	11	1	1	2	2	2	1	2
	100.0%	9.1%	9.1%	18.2%	18.2%	18.2%	9.1%	18.2%
5,000万~1億円未満	11	0	0	2	5	4	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	18.2%	45.5%	36.4%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	16	1	0	2	4	5	4	0
	100.0%	6.3%	0.0%	12.5%	25.0%	31.3%	25.0%	0.0%
3~10億円未満	6	0	2	0	2	2	0	0
	100.0%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%
10~30億円未満	2	0	0	0	1	0	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_
無回答	2	0	0	0	0	1	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%

## 問7.事業承継を希望している事業者への質問 (7)事業引継ぎの所要期間

\_<業種>

マストピン		Q7(7) 事業	を引き継ぐ	時期				
	∆ <del>-</del> ⊥	1年以内	1年超~2	2年超~3	3年超~5	5年超~1	10年超	無回答
	合計		年以内	年以内	年以内	0年以内		
A_農業	3	0	0	1	1	1	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	1	0	0	0	0	0	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	-	-	_
D_鉱業	1	0	0	0	0	1	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	26	0	4	5	6	5	6	0
	100.0%	0.0%	15.4%	19.2%	23.1%	19.2%	23.1%	0.0%
F_製造業	7	2	1	1	2	1	0	0
	100.0%	28.6%	14.3%	14.3%	28.6%	14.3%	0.0%	0.0%
G_卸売・小売業, 飲食店	36	1	1	7	8	13	4	2
	100.0%	2.8%	2.8%	19.4%	22.2%	36.1%	11.1%	5.6%
H_金融•保険業	1	0	0	0	0	0	0	1
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
I_不動産業	2	0	1	0	0	1	0	0
	100.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%
J_運輸•通信業	1	0	0	0	0	0	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	3	0	0	1	0	2	0	0
供給業	100.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%		0.0%	0.0%
L_サービス業	32	2	4	4	4	15	2	1
	100.0%	6.3%	12.5%	12.5%	12.5%	46.9%	6.3%	3.1%

- ハルエ同/								
		Q7(7) 事業	を引き継ぐ	時期				
	<b>∧</b> =1	1年以内	1年超~2	2年超~3	3年超~5	5年超~1	10年超	無回答
	合計		年以内	年以内	年以内	0年以内		
			1 .2	' ' ' ' '	' ' ' ' '	- 1 .2		
1,000万円未満	6	2	0	2	1	1	0	0
	100.0%	33.3%	0.0%	33.3%	16.7%	16.7%	0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	22	1	2	3	4	10	1	1
	100.0%	4.5%	9.1%	13.6%	18.2%	45.5%	4.5%	4.5%
3,000~5,000万円未満	18	0	2	3	5	4	1	3
	100.0%	0.0%	11.1%	16.7%	27.8%	22.2%	5.6%	16.7%
5,000万~1億円未満	20	1	0	4	2	9	4	0
	100.0%	5.0%	0.0%	20.0%	10.0%	45.0%	20.0%	0.0%
1~3億円未満	30	0	5	3	6	10	6	0
	100.0%	0.0%	16.7%	10.0%	20.0%	33.3%	20.0%	0.0%
3~10億円未満	10	0	1	2	2	3	2	0
	100.0%	0.0%	10.0%	20.0%	20.0%	30.0%	20.0%	0.0%
10~30億円未満	5	0	1	2	0	2	0	0
	100.0%	0.0%	20.0%	40.0%	0.0%	40.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_
無回答	2	1	0	0	1	0	0	0
	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%

## 問7.事業承継を希望している事業者への質問 (8) 場を引き継ぐための準備状況

<業種>

(水性)		Q7(8) 事業	を引き継ぐ	ための準備	 状況		
		十分にし	ある程度	あまりして	全くしてい	現時点で	無回答
	合計	ている	している	いない	ない	準備をす	
						る必要性	
						を感じてい	
						ない	
A_農業	3	0	2	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	1	0	0	0	0	1	0
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	-	-	-	_	_
D_鉱業	1	0	0	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	26	0	10	9	2	5	0
	100.0%	0.0%	38.5%	34.6%	7.7%	19.2%	0.0%
F_製造業	7	0	6	0	0	1	0
	100.0%	0.0%	85.7%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%
G_卸売・小売業, 飲食店	36	2	21	6	2	4	1
	100.0%	5.6%	58.3%	16.7%	5.6%	11.1%	2.8%
H_金融·保険業	1	0	0	0	0	0	1
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
I_不動産業	2	0	1	0	0	1	0
	100.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%
J_運輸·通信業	1	0	0	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	3	1	0	1	0	1	0
供給業	100.0%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%
L_サービス業	32	4	13	12	0	2	1
	100.0%	12.5%	40.6%	37.5%	0.0%	6.3%	3.1%

<u> 〜元工同/</u>							
		Q7(8) 事業	を引き継ぐ	ための準備	状況		
		十分にし	ある程度	あまりして	全くしてい	現時点で	無回答
	A = I	ている	している		ない	準備をす	
	合計					る必要性	
						を感じてい	
						ない	
1,000万円未満	6	0	5	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	83.3%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	22	1	9	6	1	4	1
	100.0%	4.5%	40.9%	27.3%	4.5%	18.2%	4.5%
3,000~5,000万円未満	18	1	8	6	0	1	2
	100.0%	5.6%	44.4%	33.3%	0.0%	5.6%	11.1%
5,000万~1億円未満	20	3	8	6	1	2	0
	100.0%	15.0%	40.0%	30.0%	5.0%	10.0%	0.0%
1~3億円未満	30	2	14	8	1	5	0
	100.0%	6.7%	46.7%	26.7%	3.3%	16.7%	0.0%
3~10億円未満	10	0	5	2	1	2	0
	100.0%	0.0%	50.0%	20.0%	10.0%	20.0%	0.0%
10~30億円未満	5	0	3	1	0	1	0
	100.0%	0.0%	60.0%	20.0%	0.0%	20.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	-	_	-	-	_
無回答	2	0	1	1	0	0	0
	100.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%

## 問7.事業承継を希望している事業者への質問

## (9) 具体的な準備の内容

<u>&lt;業種&gt;</u>															
		Q7(9) 事業	引継ぎに向	けての準備	Ħ										
		後継者の	自社株式	自社の株	親族間の	役員·従	後継者を	取引先と	債務·借	金融機関	事業承継	相続税・	特にない	その他	無回答
	合計	資質·能	の後継者	主から理	相続問題	業員から	支える人		入金を圧	との関係	計画を策	贈与税へ			
		力の向上	への移転	解を得るこ	を調整す	理解を得	材を育成	維持する	縮すること	を維持す	定すること	の対応を			
			方法の検	لح	ること	ること	すること	こと		ること		検討する			
			討									こと			
A_農業	3	3	0	0	0	2	1	0	0	0	0	C	0	0	0
	-	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C	0	0	0
	_	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C	0	0	0
	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<u> </u> -
D_鉱業	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0			0	0	0
	-	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	19	10	3	2	3	2	10	12	11	9	3	3	0	0	0
	-	52.6%	15.8%	10.5%	15.8%	10.5%	52.6%	63.2%	57.9%	47.4%	15.8%	15.8%	0.0%	0.0%	0.0%
F_製造業	6	5	1	0	0	0	0	2	0	2	1	C	0	0	0
	-	83.3%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
G_卸売·小売業, 飲食店	29		2	1	3	5	16			12		5	i 4	0	0
	-	55.2%	6.9%	3.4%	10.3%	17.2%	55.2%	51.7%	37.9%	41.4%	10.3%	17.2%	13.8%	0.0%	0.0%
H_金融·保険業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C	0	C	0
	_	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I_不動産業	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	C	0	0	0
	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0		0	0	0
	-	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	2	2	0	0	1	0	1	2	0	0	1	C	0	0	0
供給業	_	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	29	17	0	0	2	6	7	8	3	2	3	1	4	1	1
	-	58.6%	0.0%	0.0%	6.9%	20.7%	24.1%	27.6%	10.3%	6.9%	10.3%	3.4%	13.8%	3.4%	3.4%

<売上高>															
		Q7(9) 事業													
		後継者の	自社株式			役員·従		取引先と	債務·借			相続税・	特にない	その他	無回答
					相続問題	業員から	支える人		入金を圧			贈与税へ			
	пп	力の向上		解を得るこ				維持する	縮すること		定すること				
			方法の検	٤	ること	ること	すること	こと		ること		検討する			
			討									ےے			
1,000万円未満	6	3	0	-	0	0	0	2	1	2	0	0	1	0	0
	_	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	16.7%	33.3%	0.0%			0.0%	0.0%
1,000~3,000万円未満	16	-	1	0	2	2	3	6	1	3	1	0	_	0	0
	-	56.3%	6.3%	0.0%	12.5%	12.5%	18.8%	37.5%	6.3%	18.8%	6.3%		+	0.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	15	-	0	-		2	6	7	4	5	0	_		1	1
	-	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	13.3%	40.0%	46.7%	26.7%	33.3%	0.0%	13.3%	6.7%	6.7%	6.7%
5,000万~1億円未満	17			0	1	0	10		5	0	4	1	2	0	0
	-	76.5%	5.9%	0.0%	5.9%	0.0%	58.8%	35.3%	29.4%	0.0%	23.5%	5.9%	11.8%	0.0%	0.0%
1~3億円未満	24			1	4	7	11	12		9	4	5	2	0	0
	-	62.5%	8.3%	4.2%	16.7%	29.2%	45.8%	50.0%	37.5%	37.5%	16.7%	20.8%	8.3%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	7	5	2	1	1	2	5	5	4	5	1	1	0	0	0
	-	71.4%	28.6%	14.3%	14.3%	28.6%	71.4%	71.4%	57.1%	71.4%	14.3%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%
10~30億円未満	4	4	1	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	100.0%	25.0%	0.0%	0.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	_
無回答	2	1	0	1	1	1	1	2	2	2	1	0	0	0	0
	-	50.0%	0.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	100.0%	100.0%	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

## 問8.廃業することもやむを得ないとする事業者への質問

## (1) 廃業を検討するきっかけ

/ 業種 >

<美種>												
			を検討する									
	合計	売上・受 注額の減			仕入先の 倒産	赤字の計 上	金融機関 の融資拒	経営者の 高齢化・		事業承継 の問題	その他	無回答
		少		海外移転				健康問題	~ 12			
A_農業	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	_ 0	_ _	0	_ _	0	0	0	0	0	0	0	0
C_漁業	_ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D_鉱業	_ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E_建設業	10	5 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0.0%		0.0%	4 40.0%	0.0%	1 10.0%	0 0.0%	0 0.0%
	12	20.070	0.070	0.070	0.0%	10.070	0.070	70.0 <i>1</i> 0	0.070	10.0%	0.070	0.070
1_权是不	_ '-	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	41.7%	0.0%	25.0%	0.0%	8.3%
G 卸売・小売業, 飲食店	56	21	0	0	0	5	0	19	1	7	2	3
	_	37.5%	0.0%	0.0%	0.0%	8.9%	0.0%	33.9%	1.8%	12.5%	3.6%	5.4%
H_金融•保険業	- 0	_ _	_ _	_ _	0	_ _	_ _	0	_ _	0	_ _	0
I_不動産業	_ 0	0	0	0	0	_ 0 _	0	_ 0	0	0	_ 0 _	0
J 運輸·通信業	2	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0
	_	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%
K_電気・ガス・水道・熱 供給業	_ 0	0	0	0	0	_ 0	0	_ 0	0	0	_ 0	0
Lサービス業	41	7	- 0	- 0	1	3	- 0	16	1	a	ρ	1
こりとハ末	- 41	17.1%	•	0.0%	2.4%		0.0%	39.0%	2.4%	22.0%	19.5%	2.4%

<u> &lt;冗工向&gt;</u>												
		Q8(1) 廃業	を検討する	きっかけ								
	<b>∧=</b> L	売上・受	販売・受	販売先・	仕入先の	赤字の計	金融機関	経営者の	従業員の	事業承継	その他	無回答
	合計	注額の減	注先の倒	受注先の	倒産	上	の融資拒	高齢化•	退職	の問題		
		少	産	海外移転			絶•減額	健康問題				
1,000万円未満	75	26	0	0	1	5	1	27	2	11	7	2
	_	34.7%	0.0%	0.0%	1.3%	6.7%	1.3%	36.0%	2.7%	14.7%	9.3%	2.7%
1,000~3,000万円未満	27	6	0	0	0	3	0	15	0	2	2	1
	_	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	55.6%	0.0%	7.4%	7.4%	3.7%
3,000~5,000万円未満	4	1	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0
	_	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5,000万~1億円未満	14	2	0	0	0	2	0	3	0	8	0	1
	_	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	21.4%	0.0%	57.1%	0.0%	7.1%
1~3億円未満	3	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
	_	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%
3~10億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
10~30億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	_	_	_	-	-	-	_	_	_	_	_
無回答	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	_	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%

## 問 8. 廃業することもやむを得ないとする事業者への質問 したか

(2) 廃業を検討する前に事業承継を検討

<業種>

<u>く耒悝ノ</u>						
		Q8(2)廃業を検討	する前に事業承	《継を検討したか		
	合計	はい	いいえ	無回答		
A_農業	1	1	0	0		
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%		
B_林業,狩猟業	0	0	0	0		
	0.0%	_	_	_		
C_漁業	0	0	0	0		
	0.0%	_	_			
D_鉱業	0	0	0	0		
	0.0%	_	_			
E_建設業	10	4	5	1		
	100.0%	40.0%	50.0%	10.0%		
F_製造業	12	4	7	1		
	100.0%	33.3%	58.3%	8.3%		
G_卸売・小売業, 飲食店	56	18	32	6		
	100.0%	32.1%	57.1%	10.7%		
H_金融·保険業	0	0	0	0		
	0.0%	_	_	_		
I_不動産業	0	0	0	0		
	0.0%	_	_	-		
J_運輸•通信業	2	1	1	0		
	100.0%	50.0%	50.0%	0.0%		
K_電気・ガス・水道・熱	0	0	0	0		
供給業	0.0%	_	_	_		
L_サービス業	41	9	30	2		
	100.0%	22.0%	73.2%	4.9%		

く光工同ノ		Q8(2)廃業を検討する前に事業承継を検討したか						
	合計	はい	いいえ	無回答				
1 000 T E 1 '#	7.5			_				
1,000万円未満	75	18	52					
	100.0%	24.0%	69.3%	6.7%				
1,000~3,000万円未満	27	10	15	2				
	100.0%	37.0%	55.6%	7.4%				
3,000~5,000万円未満	4	3	1	0				
	100.0%	75.0%	25.0%	0.0%				
5,000万~1億円未満	14	5	8	1				
	100.0%	35.7%	57.1%	7.1%				
1~3億円未満	3	1	2	0				
	100.0%	33.3%	66.7%	0.0%				
3~10億円未満	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_				
10~30億円未満	0	0	0	0				
	0.0%	_	-	_				
30億円以上	0	0	0	0				
	0.0%							
無回答	3	1	0	2				
	100.0%	33.3%	0.0%	66.7%				

## 問 8. 廃業することもやむを得ないとする事業者への質問 (3) 事業承継ができなかった理由

_<業種>												
		Q8(3) 事業	承継ができ	なかった理	曲							
		として事業		績低迷が		事業承継 に関して 誰にも相	事業承継 をする上 で、個人	その他	無回答			
	合計	視してい なかった	継にとりく			談しなかっ						
							なった					
A_農業	1 -	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	· .			
B_林業, 狩猟業	0		0	0	0	0	0	0	0			
C_漁業	_ _	0	_ _	0 -	_ _	0	_ _	_ _	0			
D_鉱業	0	0	0	0	0	0	_ 0 _	_ 0 _	0			
E_建設業	4 _	0 0.0%	0 0.0%	3 75.0%	0 0.0%	1 25.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%			
F_製造業	- -	1 25.0%	0 0.0%	2 50.0%	2 50.0%	1 25.0%	0 0.0%	1 25.0%	0 0.0%			
G_卸売·小売業, 飲食店	18 -	1 5.6%	0 0.0%	12 66.7%	6 33.3%	1 5.6%	0 0.0%	2 11.1%	2 11.1%			
H_金融·保険業	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
I_不動産業	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
J_運輸·通信業	1 -	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	ľ	0 0.0%			
K_電気・ガス・水道・熱 供給業	0		0	0	0	0	0	_ _	0			
L_サービス業	9	0	0	5	3	1	1	0	1			
	_	0.0%	0.0%	55.6%	33.3%	11.1%	11.1%	0.0%	11.1%			

<売上高>									
		Q8(3) 事業	承継ができ	なかった理	.由				
		経営課題	業務が逼	将来の業	後継者を	事業承継	事業承継	その他	無回答
		として事業	迫してお	績低迷が	探したが	に関して	をする上		
		承継を重	り、事業承	予測され、	適当な人	誰にも相	で、個人		
	合計	視してい	継にとりく	事業承継	が見つか	談しなかっ	保証(※)		
		なかった	む時間が	に消極的	らなかった	た	や個人財		
			なかった	になった			産の担保		
							が障害と		
							なった		
1,000万円未満	18	0	0	11	4	1	0	0	4
	-	0.0%	0.0%	61.1%	22.2%	5.6%	0.0%	0.0%	22.2%
1,000~3,000万円未満	10	1	0	4	3	1	0	2	0
	_	10.0%	0.0%	40.0%	30.0%	10.0%	0.0%	20.0%	0.0%
3,000~5,000万円未満	3	_	0	2	1	1	0	1	0
	-	0.0%	0.0%	66.7%	33.3%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%
5,000万~1億円未満	5	_	0	3	4	0	1	0	1
	-	0.0%	0.0%	60.0%	80.0%	0.0%	20.0%	0.0%	20.0%
1~3億円未満	1	1	0	1	0	1	0	0	0
	-	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_	-
10~30億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	-	_	_	_	_	_	_
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-		-	-	_	-	-	-	_
無回答	[ 1	0	0	1	0	0	0	0	0
	_	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

# 問8. 廃業することもやむを得ないとする事業者への質問

## (4) 相談しなかった理由

<業種>

大作/		Q8(4) 相談	Q8(4) 相談しなかった理由										
		誰に相談			企業の事	相談したこ	その他	無回答					
			解決する	ても何とか		とが周囲							
	'=' = T	のか分か		できると		に知られ							
		らなかった		思った	いと決め	たくなかっ							
						た							
A_農業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_					
B_林業,狩猟業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	-	_	_	_	_	_					
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	=	_	-	_	_					
D_鉱業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	-	_	_	-	_	_					
E_建設業	1	0	1	0	0	0	0	0					
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
F_製造業	1	0	1	0	0	0	0	,					
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
G_卸壳·小壳業, 飲食店	1	0	1	0	0	0	0	0					
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
H_金融•保険業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	-	_	_	_	_	_					
I_不動産業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	ī	-	_	_	_	_					
J_運輸·通信業	0	0	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	1	_	_	_	_	_					
K_電気・ガス・水道・熱	0	0	0	0	0	0	0	0					
供給業	0.0%		_	_	_	_	_	-					
L_サービス業	1	0	1	0	0	0	0	0					
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					

()0 <u>1</u>		Q8(4) 相談しなかった理由										
		誰に相談	相談しても	相談しなく	企業の事	相談したこ	その他	無回答				
	合計	していい	解決する	ても何とか	は誰にも	とが周囲						
		のか分か	とは思え	できると	相談しな	に知られ						
		らなかった	なかった	思った	いと決め	たくなかっ						
					ていた	た						
1,000万円未満	1	0	1	0	0	0	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
1,000~3,000万円未満	1	0	1	0	0	0	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
3,000~5,000万円未満	1	0	1	0	0	0	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
5,000万~1億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_				
1~3億円未満	1	0	1	0	0	0	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%				
3~10億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	-	_	_	_	_				
10~30億円未満	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_				
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_				
無回答	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_	_	_	_				

## 問 8. 廃業することもやむを得ないとする事業者への質問 (5) 後継者として第三者を検討するか

# <業種>

		Q8(5) 後継者として第三者を検討								
	合計	はい	いいえ	どちらとも	無回答					
				いえない						
45.40										
A <sub>-</sub> 農業	1	0	0	0	1					
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%					
B_林業,狩猟業	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
C <sub>_</sub> 漁業	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
D_鉱業	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
E_建設業	4	0	3	0	1					
	100.0%	0.0%	75.0%	0.0%	25.0%					
F_製造業	4	0	3	1	0					
	100.0%	0.0%	75.0%	25.0%	0.0%					
G_卸売·小売業, 飲食店	18	3	11	0	4					
	100.0%	16.7%	61.1%	0.0%	22.2%					
H_金融•保険業	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
I_不動産業	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
J_運輸·通信業	1	1	0	0	0					
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
K_電気・ガス・水道・熱	0	0	0	0	0					
供給業	0.0%	_								
L_サービス業	9	1	2	3	3					
	100.0%	11.1%	22.2%	33.3%	33.3%					

		Q8(5) 後継者として第三者を検討							
	合計	はい	いいえ	どちらとも	無回答				
	一直			いえない					
1,000万円未満	18	2	8	1	7				
	100.0%	11.1%	44.4%	5.6%	38.9%				
1,000~3,000万円未満	10	0	7	2	1				
	100.0%	0.0%	70.0%	20.0%	10.0%				
3,000~5,000万円未満	3	0	2	0	1				
	100.0%	0.0%	66.7%	0.0%	33.3%				
5,000万~1億円未満	5	3	0	1	1				
	100.0%	60.0%	0.0%	20.0%	20.0%				
1~3億円未満	1	0	1	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%				
3~10億円未満	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_				
10~30億円未満	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_				
30億円以上	0	0	0	0	0				
	0.0%	_	_	_	_				
無回答	1	0	1	0	0				
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%				

## 問9. 事業承継候補者がいない事業者への質問 (1) 自治体から後継者の紹介を受けたいか

<業種>

<u> </u>											
		Q9(1) 後継者候補の紹介を希望									
	ᄉᆂ	はい	いいえ	わからな	無回答						
	合計			い							
A_農業	0	0	0	0	0						
	0.0%	_	_	_	_						
B_林業, 狩猟業	1	0	1	0	0						
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%						
C_漁業	0	0	0	0	0						
	0.0%										
D_鉱業	0	0	0	0	0						
	0.0%	_	_	_	_						
E_建設業	1	1	0	0	0						
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%						
F_製造業	2	0	2	0	0						
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%						
G_卸売·小売業, 飲食店	6	1	3	1	1						
	100.0%	16.7%	50.0%	16.7%	16.7%						
H_金融·保険業	1	0	1	0	0						
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%						
I_不動産業	0	0	0	0	0						
	0.0%	_	_	_	_						
J_運輸·通信業	1	0	1	0	0						
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%						
K_電気・ガス・水道・熱	0	0	0	0	0						
供給業	0.0%		_	_	_						
L_サービス業	10	1	3	3	3						
	100.0%	10.0%	30.0%	30.0%	30.0%						

()021 0]/		Q9(1) 後継者候補の紹介を希望								
	合計	はい	いいえ	わからな	無回答					
	百計			い						
1,000万円未満	4	1	1	1	1					
	100.0%	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%					
1,000~3,000万円未満	7	0	3	2	2					
	100.0%	0.0%	42.9%	28.6%	28.6%					
3,000~5,000万円未満	3	1	2	0	0					
	100.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%					
5,000万~1億円未満	2	0	0	1	1					
	100.0%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%					
1~3億円未満	3	0	3	0	0					
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%					
3~10億円未満	2	0	2	0	0					
	100.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%					
10~30億円未満	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
30億円以上	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_					
無回答	1	1	0	0	0					
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%					

## 問9.事業承継候補者がいない事業者への質問 (2)紹介を受ける場合の事業承継の形態

<業種>

		Q9(2) 紹介を受けた場合、事業承継の形態							
	合計	経営権譲	会社売却	従業員の	わからな	無回答			
		渡		み引き継	い				
				ぐ					
A_農業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
B_林業,狩猟業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
C_漁業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
D_鉱業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
E_建設業	1	1	1	1	0	0			
	300.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%			
F_製造業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
G_卸売·小売業, 飲食店	1	1	0	0	0	0			
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%			
H_金融·保険業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
I_不動産業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
J_運輸•通信業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
K_電気・ガス・水道・熱	0	0	0	0	0	0			
供給業	0.0%	_	_	_	_	_			
L_サービス業	1	0	0	1	0	0			
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%			

<u><売上高></u>

		Q9(2) 紹介	Q9(2) 紹介を受けた場合、事業承継の形態								
	合計	経営権譲	会社売却	従業員の	わからな	無回答					
		渡		み引き継	い						
				<b>(</b> *							
1,000万円未満	1	1	0	0	0	0					
	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%					
1,000~3,000万円未満	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_					
3,000~5,000万円未満	1	1	1	1	0	0					
	300.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%					
5,000万~1億円未満	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_					
1~3億円未満	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_					
3~10億円未満	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_					
10~30億円未満	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_					
30億円以上	0	0	0	0	0	0					
	0.0%	_	_	_	_	_					
無回答	1	0	0	1	0	0					
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%					

## 問 10. 事業承継について相談したい専門家

<業種>

く未性ク												
		Q10 相続や	>経営相談し	たい専門								
	合計	税理士	公認会計 士	弁護士	中小企業 診断士	社会保険 労務士	金融機関	所·商工	その他	無回答		
								会				
A_農業	4	3	0	1	0	0	2	0	1	0		
	-	75.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	25.0%	0.0%		
B_林業,狩猟業	3	2	1	0	0	0	1	2	0	0		
	-	66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%		
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	_	_	-	-	_		-	-	_	_		
D_鉱業	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
	_	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
E_建設業	49	33	6	7	4	7	10	9	3	6		
	-	67.3%	12.2%	14.3%	8.2%	14.3%	20.4%	18.4%	6.1%	12.2%		
F_製造業	34	17	1	2	3	4	7	7	8	3		
	_	50.0%	2.9%	5.9%	8.8%	11.8%	20.6%	20.6%	23.5%	8.8%		
G_卸売·小売業, 飲食店	143	59	9	6	6	7	23	53	22	29		
	_	41.3%	6.3%	4.2%	4.2%	4.9%	16.1%	37.1%	15.4%	20.3%		
H_金融·保険業	4	2	0	0	0	1	0	0	1	1		
	-	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	25.0%	25.0%		
I_不動産業	4	3	0	0	0	0	1	0	0	1		
	-	75.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	25.0%		
J_運輸·通信業	8	6	0	0	0	1	1	1	2	1		
	-	75.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	12.5%	12.5%	25.0%	12.5%		
K_電気・ガス・水道・熱	5	5	0	0	0	1	0	2	0	0		
供給業	-	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%					
L_サービス業	127		12	14	5	13	14	21	24	17		
	-	48.8%	9.4%	11.0%	3.9%	10.2%	11.0%	16.5%	18.9%	13.4%		

<u> </u>										
		Q10 相続や	>経営相談し	たい専門						
	<b>∧</b> =ı		公認会計	弁護士	中小企業	社会保険	金融機関	商工会議	その他	無回答
	合計		士		診断士	労務士		所•商工		
					AF			会		
1,000万円未満	125	30	5	8	7	8	9	39	24	31
	_	24.0%	4.0%	6.4%	5.6%	6.4%	7.2%	31.2%	19.2%	24.8%
1,000~3,000万円未満	80	36	6	3	2	2	10	23	14	13
	_	45.0%	7.5%	3.8%	2.5%	2.5%	12.5%	28.8%	17.5%	16.3%
3,000~5,000万円未満	36	22	2	5	3	7	5	10	4	4
	_	61.1%	5.6%	13.9%	8.3%	19.4%	13.9%	27.8%	11.1%	11.1%
5,000万~1億円未満	56	42	6	5	3	7	14	16	7	2
	_	75.0%	10.7%	8.9%	5.4%	12.5%	25.0%	28.6%	12.5%	3.6%
1~3億円未満	51	38	5	1	2	6	11	7	8	2
	_	74.5%	9.8%	2.0%	3.9%	11.8%	21.6%	13.7%	15.7%	3.9%
3~10億円未満	23	18	2	6	0	3	5	3	3	2
	_	78.3%	8.7%	26.1%	0.0%	13.0%	21.7%	13.0%	13.0%	8.7%
10~30億円未満	6	5	2	2	1	1	4	0	0	0
	_	83.3%	33.3%	33.3%	16.7%	16.7%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
無回答	12	5	1	0	0	0	1	2	1	5
	-	41.7%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	8.3%	16.7%	8.3%	41.7%

## 問 11. 事業承継について自治体に求める支援

### <業種>

<u> </u>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·							
			Fや役場に3					
	合計				従業者の	特にない	その他	無回答
		や事業承	人材育成	育成∙確	キャリア・			
		継に関す		保	スキルアッ			
A_農業	4	1	0	0	0	3	0	0
	-	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	75.0%	0.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	3	0	0	1	0	2	0	0
	_	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_
D_鉱業	1	0	0	0	0	1	0	0
	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	12	7	4	11	23	0	5
	_	24.5%	14.3%	8.2%	22.4%	46.9%	0.0%	10.2%
F_製造業	34	3	2	0	1	24	0	5
	_	8.8%	5.9%	0.0%	2.9%	70.6%	0.0%	14.7%
G_卸売・小売業, 飲食店	143	25	14	7	8	71	4	30
	-	17.5%	9.8%	4.9%	5.6%	49.7%	2.8%	21.0%
H_金融•保険業	4	1	0	1	0	2	0	1
	_	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%	50.0%	0.0%	25.0%
I_不動産業	4	1	0	0	0	2	0	1
	_	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	25.0%
J_運輸•通信業	8	1	0	0	0	6	0	1
	_	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	75.0%	0.0%	12.5%
K_電気・ガス・水道・熱	5	2	1	0	1	3	0	0
供給業	_	40.0%	20.0%	0.0%		60.0%	0.0%	
L_サービス業	127		12	17	15	65	4	15
	_	22.8%	9.4%	13.4%	11.8%	51.2%	3.1%	11.8%

<u> </u>								
		Q11 市役所	近ででです。 「か役場に	求める支援	<b>策</b>			
	合計	事業再生	経営者の	後継者の	従業者の	特にない	その他	無回答
		や事業承	人材育成	育成∙確	キャリア・			
		継に関す		保	スキルアッ			
1,000万円未満	125	22	7	9	5	70	3	23
	_	17.6%	5.6%	7.2%	4.0%	56.0%	2.4%	18.4%
1,000~3,000万円未満	80	20	8	5	6	40	1	16
	_	25.0%	10.0%	6.3%	7.5%	50.0%	1.3%	20.0%
3,000~5,000万円未満	36	8	6	3	4	16	1	6
	_	22.2%	16.7%	8.3%	11.1%	44.4%	2.8%	16.7%
5,000万~1億円未満	56	15	10	5	8	27	1	3
	_	26.8%	17.9%	8.9%	14.3%	48.2%	1.8%	5.4%
1~3億円未満	51	9	5	7	9	27	1	2
	_	17.6%	9.8%	13.7%	17.6%	52.9%	2.0%	3.9%
3~10億円未満	23	2	0	2	3	15	1	3
	_	8.7%	0.0%	8.7%	13.0%	65.2%	4.3%	13.0%
10~30億円未満	6	0	0	0	0	5	0	1
	_	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	83.3%	0.0%	16.7%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_
無回答	12	1	0	0	1	5	0	5
	_	8.3%	0.0%	0.0%	8.3%	41.7%	0.0%	41.7%

## 問 14. 販路開拓への取り組み状況

### <業種>

- 木性/									
		Q14 今後、販路開拓に取り組む予定							
	Δ <del>≡</del> ⊥	既に取り	取り組む	予定はな	取り組む	無回答			
	合計	組んでい	予定あり	いが今後	予定はな				
		る		取り組ん	い				
A_農業	4	1	0	1	2	0			
	100.0%	25.0%	0.0%	25.0%	50.0%	0.0%			
B_林業, 狩猟業	3	0	1	1	1	0			
	100.0%	0.0%	33.3%	33.3%	33.3%	0.0%			
C_漁業	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	-	_			
D_鉱業	1	0	0	0	0	1			
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%			
E_建設業	49	5	6	9	25	4			
	100.0%	10.2%	12.2%	18.4%	51.0%	8.2%			
F_製造業	34	7	2	7	14	4			
	100.0%	20.6%	5.9%	20.6%	41.2%	11.8%			
G_卸売・小売業, 飲食店	143	20	5	26	70	22			
	100.0%	14.0%	3.5%	18.2%	49.0%	15.4%			
H_金融·保険業	4	1	1	1	1	0			
	100.0%	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%	0.0%			
I_不動産業	4	1	0	0	1	2			
	100.0%	25.0%	0.0%	0.0%	25.0%	50.0%			
J_運輸·通信業	8	1	0	2	5	0			
	100.0%	12.5%	0.0%	25.0%	62.5%	0.0%			
K_電気・ガス・水道・熱	5	1	0	3	1	0			
供給業	100.0%	20.0%			20.0%	0.0%			
L_サービス業	127	16	13	25	58	15			
	100.0%	12.6%	10.2%	19.7%	45.7%	11.8%			

		Q14 今後、	Q14 今後、販路開拓に取り組む予定						
	合計	既に取り	取り組む	予定はな	取り組む	無回答			
		組んでい	予定あり	いが今後	予定はな				
		る		取り組ん	い				
1,000万円未満	125	6	6	24	70	19			
	100.0%	4.8%	4.8%	19.2%	56.0%	15.2%			
1,000~3,000万円未満	80	8	4	11	42	15			
	100.0%	10.0%	5.0%	13.8%	52.5%	18.8%			
3,000~5,000万円未満	36	6	1	13	14	2			
	100.0%	16.7%	2.8%	36.1%	38.9%	5.6%			
5,000万~1億円未満	56	15	6	11	21	3			
	100.0%	26.8%	10.7%	19.6%	37.5%	5.4%			
1~3億円未満	51	10	9	8	21	3			
	100.0%	19.6%	17.6%	15.7%	41.2%	5.9%			
3~10億円未満	23	3	1	8	9	2			
	100.0%	13.0%	4.3%	34.8%	39.1%	8.7%			
10~30億円未満	6	4	1	0	1	0			
	100.0%	66.7%	16.7%	0.0%	16.7%	0.0%			
30億円以上	0	0	0	0	0	0			
	0.0%	_	_	_	_	_			
無回答	12	2	0	1	4	5			
	100.0%	16.7%	0.0%	8.3%	33.3%	41.7%			

## 問 15. 販路開拓への具体的な取組み

### <業種>

一大性/			○15 版改具	男女の目体は	)具体的項目					
				地域内	地域外	海外への	その他	無回答		
		合計		-		_	ての他	無凹台		
			業力の維			販売強化				
			持·強化	道府県	の販売強					
A_農業		2	0	1	1	0	0	0		
	_		0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
B_林業,狩猟業		2	2	0	0	0	0	0		
	_		100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
C_漁業		0	0	0	0	0	0	0		
	_		_	_	_	_	_	_		
D_鉱業		0	0	0	0	0	0	0		
	_		<b> </b> _	_	<b> </b> _	_	_	_		
E_建設業		20	11	5	2	0	0	3		
	_		55.0%	25.0%	10.0%	0.0%	0.0%	15.0%		
F_製造業		16	10	5	2	1	0	0		
	_		62.5%	31.3%	12.5%	6.3%	0.0%	0.0%		
G_卸売·小売業, 飲食店		51	21	16	11	2	2	4		
	_		41.2%	31.4%	21.6%	3.9%	3.9%	7.8%		
H_金融·保険業		3	2	1	0	0	0	0		
	_		66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
I 不動産業		1	0	1	0	0	0	0		
	_		0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
J_運輸·通信業		3	1	0	1	0	0	1		
	_		33.3%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	33.3%		
K_電気・ガス・水道・熱		4	4	0	0	0	0	0		
供給業	_		100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
L_サービス業		54	33	16	8	0	1	2		
	_		61.1%	29.6%	14.8%	0.0%	1.9%	3.7%		

		Q15 販路閉	界拓の具体的	的項目			
	合計	既存の営	地域内	地域外	海外への	その他	無回答
	口前	業力の維	(同一都	(全国)へ	販売強化		
		持•強化	道府県	の販売強			
1,000万円未満	36	23	11	4	0	0	1
	_	63.9%	30.6%	11.1%	0.0%	0.0%	2.8%
1,000~3,000万円未満	23	8	10	4	1	1	1
	_	34.8%	43.5%	17.4%	4.3%	4.3%	4.3%
3,000~5,000万円未満	20	9	4	5	0	1	2
	_	45.0%	20.0%	25.0%	0.0%	5.0%	10.0%
5,000万~1億円未満	32	16	9	5	0	0	4
	_	50.0%	28.1%	15.6%	0.0%	0.0%	12.5%
1~3億円未満	27	19	6	2	0	0	1
	_	70.4%	22.2%	7.4%	0.0%	0.0%	3.7%
3~10億円未満	12	5	3	4	0	0	1
	_	41.7%	25.0%	33.3%	0.0%	0.0%	8.3%
10~30億円未満	5	4	1	1	1	0	0
	_	80.0%	20.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_
無回答	3	1	1	1	1	1	0
	_	33.3%	33.3%	33.3%	33.3%	33.3%	0.0%

## 問 16. 販路開拓にあたっての課題

<業種>

<u>&lt;美種&gt;</u>												
		Q16 販路	開拓に当たっ									
	合計	販売すべ	商品・サー	新規顧客	人材の確	資金調達	専門的知	商品競争	生産体制	仕入体制	その他	無回答
		き市場の	ビスのPR	へのネット	保•育成		識の不足	力の欠如	の整備	の整備		
		選定		ワーク								
A_農業	2	1	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0
	-	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
	_	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D_鉱業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
E_建設業	20		2	7	16	_	4	3	1	1	1	1
	_	5.0%	10.0%	35.0%	80.0%	40.0%	20.0%	15.0%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%
F_製造業	16	8	9	2	4	1	0	1	5	5	0	0
	-	50.0%	56.3%	12.5%	25.0%	6.3%	0.0%	6.3%	31.3%	31.3%	0.0%	0.0%
G_卸壳·小壳業, 飲食店	51	12	24	24	16	13	7	8	7	12	1	6
	-	23.5%	47.1%	47.1%	31.4%	25.5%	13.7%	15.7%	13.7%	23.5%	2.0%	11.8%
H_金融·保険業	3	0	0	2	3	0	0	0	0	0	0	0
	-	0.0%	0.0%	66.7%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
I_不動産業	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	3	1	1	2	2	0	0	0	0	0	0	1
	-	33.3%	33.3%	66.7%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%
K_電気・ガス・水道・熱	4	1	3	3	2	0	2	0	0	0	0	0
供給業	-	25.0%	75.0%	75.0%	50.0%		50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	54			27	33		10	5	4	1	2	3
	_	27.8%	51.9%	50.0%	61.1%	20.4%	18.5%	9.3%	7.4%	1.9%	3.7%	5.6%

<売上品>												
		Q16 販路原										
	A = 1	販売すべ	商品・サー	新規顧客	人材の確	資金調達	専門的知	商品競争	生産体制	仕入体制	その他	無回答
	合計	き市場の	ビスのPR	へのネット	保•育成		識の不足	力の欠如	の整備	の整備		
		選定		ワーク								
1,000万円未満	36	10	24	16	9	7	6	4	2	3	2	2
	_	27.8%	66.7%	44.4%	25.0%	19.4%	16.7%	11.1%	5.6%	8.3%	5.6%	5.6%
1,000~3,000万円未満	23	6	12	11	9	6	3	2	4	3	1	2
	-	26.1%	52.2%	47.8%	39.1%	26.1%	13.0%	8.7%	17.4%	13.0%	4.3%	8.7%
3,000~5,000万円未満	20	7	6	8	12	2	2	2	2	2	0	2
	_	35.0%	30.0%	40.0%	60.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	0.0%	10.0%
5,000万~1億円未満	32	5	10	16	16	7	6	2	4	2	0	3
	_	15.6%	31.3%	50.0%	50.0%	21.9%	18.8%	6.3%	12.5%	6.3%	0.0%	9.4%
1~3億円未満	27	5	10	9	21	7	6	5	0	7	0	0
	_	18.5%	37.0%	33.3%	77.8%	25.9%	22.2%	18.5%	0.0%	25.9%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	12	3	5	4	7	3	0	2	5	1	1	1
	_	25.0%	41.7%	33.3%	58.3%	25.0%	0.0%	16.7%	41.7%	8.3%	8.3%	8.3%
10~30億円未満	5	4	2	2	3	1	0	1	2	2	0	0
	_	80.0%	40.0%	40.0%	60.0%	20.0%	0.0%	20.0%	40.0%	40.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_	_
無回答	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
	_	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%

## 問 17. 販路開拓にあたって望む支援策

<業種>

□ Q17 販路の開拓に当たり望む支援													
		マーケティ	広告·宣	新規顧客	マッチング	人材の確	資金調達	専門家の	売れる商	その他	無回答		
	合計	ング支援	伝支援	の開拓支	支援	保•育成	支援	派遣	品・サービ				
				援		支援			スの開発				
									支援				
A_農業	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0		
	-	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
B_林業, 狩猟業	2	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0		
	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	_	_	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
D_鉱業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	-	_	-	_	_	_	_	_	_	-	_		
E_建設業	20	1	2	5	2	12	4	2	0	0	1		
	-	5.0%	10.0%	25.0%	10.0%	60.0%	20.0%	10.0%	0.0%	0.0%	5.0%		
F_製造業	16	2	4	9	1	2	1	0	3	0	0		
	-	12.5%	25.0%	56.3%	6.3%	12.5%	6.3%	0.0%	18.8%	0.0%	0.0%		
G_卸売·小売業, 飲食店	51	11	18	12	3	11	14	1	7	3	3		
	-	21.6%	35.3%	23.5%	5.9%	21.6%	27.5%	2.0%	13.7%	5.9%	5.9%		
H_金融·保険業	3	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0		
	-	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
I_不動産業	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
	-	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
J_運輸•通信業	3	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1		
	-	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%		
K_電気・ガス・水道・熱	4	0	3	2	0	2	0	0	0	0	0		
供給業	-	0.0%	75.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
L_サービス業	54	12	14	17	1	18	10	3	3	2	2		
	-	22.2%	25.9%	31.5%	1.9%	33.3%	18.5%	5.6%	5.6%	3.7%	3.7%		

<売上品>											
		Q17 販路(	の開拓に当た	たり望む支援	髮						
		マーケティ	広告・宣	新規顧客	マッチング	人材の確	資金調達	専門家の	売れる商	その他	無回答
	合計	ング支援	伝支援	の開拓支	支援	保•育成	支援	派遣	品・サービ		
		- / ///	12212	援	~	支援	~	<i>///</i> ///	スの開発		
				1/2		又1及			支援		
1,000万円未満	36	9	10	14	1	3	7	2	6	1	1
	_	25.0%	27.8%	38.9%	2.8%	8.3%	19.4%	5.6%	16.7%	2.8%	2.8%
1,000~3,000万円未満	23	3	8	6	1	5	5	2	3	2	3
	_	13.0%	34.8%	26.1%	4.3%	21.7%	21.7%	8.7%	13.0%	8.7%	13.0%
3,000~5,000万円未満	20		6	5	0	10	4	1	1	0	1
	_	5.0%	30.0%	25.0%	0.0%	50.0%	20.0%	5.0%	5.0%	0.0%	5.0%
5,000万~1億円未満	32	4	10	11	3	12	8	1	1	2	0
	_	12.5%	31.3%	34.4%	9.4%	37.5%	25.0%	3.1%	3.1%	6.3%	0.0%
1~3億円未満	27	2	6	7	1	12	4	0	1	0	0
	_	7.4%	22.2%	25.9%	3.7%	44.4%	14.8%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%
3~10億円未満	12	4	2	2	1	4	2	1	1	0	1
	-	33.3%	16.7%	16.7%	8.3%	33.3%	16.7%	8.3%	8.3%	0.0%	8.3%
10~30億円未満	5	1	0	2	1	2	0	0	1	0	0
	_	20.0%	0.0%	40.0%	20.0%	40.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	_	-	-	-	-	-	-	_	_	_
無回答	3	2	0	0	0	1	1	0	0	0	1
	_	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%

## 問 18. 地域における課題

<業種>

<耒悝>										
		Q18 地域に	こおける課題	<u> </u>						
	合計	人口減少	少子高齢	競合他社	商店街•	地域ブラン	大手企	地域コミュ	交通インフ	無回答
			化	(大型店な	繁華街の	ディング	業・大規	ニティの衰	ラ整備	
				ど)の存在	衰退		模工場等	退		
A_農業	4	3	2	0	1	1	1	0	1	0
	_	75.0%	50.0%	0.0%	25.0%	25.0%	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%
B_林業,狩猟業	3	3	2	0	1	0	1	0	1	0
	_	100.0%	66.7%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D_鉱業	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	_	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
E_建設業	49	35	40	9	14	4	10	10	4	0
	_	71.4%	81.6%	18.4%	28.6%	8.2%	20.4%	20.4%	8.2%	0.0%
F_製造業	34		18	7	16	2	6	6	3	2
	_	67.6%	52.9%	20.6%	47.1%	5.9%			8.8%	5.9%
G_卸売・小売業, 飲食店	143	108	88	52	71	11	32		8	9
	-	75.5%	61.5%	36.4%	49.7%	7.7%	22.4%	16.1%	5.6%	6.3%
H_金融·保険業	4	3	4	1	1	0	2	0	1	0
	-	75.0%	100.0%	25.0%	25.0%	0.0%	50.0%	0.0%		0.0%
I_不動産業	4	1	3	0	2	0	1	1	0	0
	-	25.0%	75.0%	0.0%	50.0%	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%	0.0%
J_運輸·通信業	8	5	6	1	2	0	1	1	2	0
T = 18 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		62.5%	75.0%	12.5%	25.0%	0.0%	12.5%	12.5%		0.0%
K_電気・ガス・水道・熱	5	5	3	4	2	0	1	1	0	0
供給業	-	100.0%	60.0%	80.0%	40.0%					0.0%
L_サービス業	127		76	32	43	12	33		15	9
	_	75.6%	59.8%	25.2%	33.9%	9.4%	26.0%	16.5%	11.8%	7.1%

<u> &lt;冗工局&gt;</u>										
		Q18 地域に	こおける課題	<u> </u>						
	A = 1	人口減少	少子高齢	競合他社	商店街•	地域ブラン	大手企	地域コミュ	交通インフ	無回答
	合計		化	(大型店な	繁華街の	ディング	業・大規	ニティの衰	ラ整備	
				ど)の存在			模工場等	退		
1,000万円未満	125	91	67	35	53	11	21	22	9	12
	_	72.8%	53.6%	28.0%	42.4%	8.8%	16.8%	17.6%	7.2%	9.6%
1,000~3,000万円未満	80	63	55	23	36	8	24	13	5	1
	_	78.8%	68.8%	28.8%	45.0%	10.0%	30.0%	16.3%	6.3%	1.3%
3,000~5,000万円未満	36	28	21	9	16	2	11	7	4	2
	_	77.8%	58.3%	25.0%	44.4%	5.6%	30.6%	19.4%	11.1%	5.6%
5,000万~1億円未満	56	43	38	21	19	5	9	7	4	0
	_	76.8%	67.9%	37.5%	33.9%	8.9%	16.1%	12.5%	7.1%	0.0%
1~3億円未満	51	33	34	12	19	2	11	9	7	1
	_	64.7%	66.7%	23.5%	37.3%	3.9%	21.6%	17.6%	13.7%	2.0%
3~10億円未満	23	18	18	5	8	2	6	2	4	1
	_	78.3%	78.3%	21.7%	34.8%	8.7%	26.1%	8.7%	17.4%	4.3%
10~30億円未満	6	6	6	0	3	0	3	2	1	0
	_	100.0%	100.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	33.3%	16.7%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
無回答	12	6	7	3	2	1	3	2	1	3
	-	50.0%	58.3%	25.0%	16.7%	8.3%	25.0%	16.7%	8.3%	25.0%

## 問 19. 地域における課題への対応状況

<業種>

<u>く耒悝ノ</u>														
		Q19 地域が抱える課題に対応できているか 自社で既「自社の問「自社のみ」自社のみ「対応でき」無回答												
		自社で既	自社の問	自社のみ	自社のみ	対応でき	無回答							
		に対応し	題として具	では対応	では対応	ていない								
	合計	ている	体的に対	できず、他	できず、他									
			応策を考	者に相談	社に相談									
			えている	し、既に対	している									
				応している										
A_農業	4	1	0	0	0	3	0							
	100.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	75.0%	0.0%							
B_林業,狩猟業	3	1	0	0	0	2	0							
	100.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	0.0%							
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0							
	0.0%	_	-	-	-	-	_							
D_鉱業	1	0	0	0	0	0	1							
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%							
E_建設業	49	3	6	4	3	30	3							
	100.0%	6.1%	12.2%	8.2%	6.1%	61.2%	6.1%							
F_製造業	34	2	2	1	1	23	5							
	100.0%	5.9%	5.9%	2.9%	2.9%	67.6%	14.7%							
G_卸売·小売業, 飲食店	143	9	22	3	5	91	13							
	100.0%	6.3%	15.4%	2.1%	3.5%	63.6%	9.1%							
H_金融·保険業	4	0	0	0	1	3	0							
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	75.0%	0.0%							
I_不動産業	4	0	2	0	0	2	0							
	100.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%							
J_運輸·通信業	8	0	0	0	0	7	1							
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	87.5%	12.5%							
K_電気・ガス・水道・熱	5	0	1	1	0	3	0							
供給業	100.0%	0.0%	20.0%	20.0%	0.0%	60.0%	0.0%							
L_サービス業	127	7	14	4	3	85	14							
	100.0%	5.5%	11.0%	3.1%	2.4%	66.9%	11.0%							

<冗工向>							
		Q19 地域だ	が抱える課題	夏に対応でき	きているか		
		自社で既	自社の問	自社のみ	自社のみ	対応でき	無回答
		に対応し	題として具	では対応	では対応	ていない	
	合計	ている		できず、他		_	
			-		社に相談		
			えている	し、既に対			
			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	応している			
1,000万円未満	125	2	10		3	93	17
	100.0%	1.6%	8.0%	0.0%	2.4%	74.4%	13.6%
1,000~3,000万円未満	80	1	9	3	5	56	6
	100.0%	1.3%	11.3%	3.8%	6.3%	70.0%	7.5%
3,000~5,000万円未満	36	2	5	3	2	20	4
	100.0%	5.6%	13.9%	8.3%	5.6%	55.6%	11.1%
5,000万~1億円未満	56	6	11	3	2	34	0
	100.0%	10.7%	19.6%	5.4%	3.6%	60.7%	0.0%
1~3億円未満	51	5	7	4	2	30	3
	100.0%	9.8%	13.7%	7.8%	3.9%	58.8%	5.9%
3~10億円未満	23	3	3	0	0	15	2
	100.0%	13.0%	13.0%	0.0%	0.0%	65.2%	8.7%
10~30億円未満	6	2	1	0	0	3	0
	100.0%	33.3%	16.7%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	_	_	_	_	_	_
無回答	12	2	1	0	1	3	5
	100.0%	16.7%	8.3%	0.0%	8.3%	25.0%	41.7%

## 問 20. 地域における課題への具体的な対応策の内容

<業種>																
			が抱える課題													
	合計		国内外へ の販路開 拓	着した営	新商品・ 新サービ スの開発		既存の商 品・サービ スの高付		技術力の 維持・強 化	設備増強	設備更 新·維持 補修	コスト削 減、人員 整理、設	IT の活用	他者との 連携	その他	無回答
							加価値化 (ブランド 化)					備廃棄				
A_農業	1 -	1 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	· ·	0.0%	0.0%		1 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%			0.0%
B_林業,狩猟業	1 -	1 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1 100.0%	1 100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
C_漁業	_ _	_ _	_ 0	- 0	_ _	_ 0	_ _	_ 0	_ 0	_ 0	_ _	- 0	- 0	_ 0	_ 0	_ 0
D_鉱業	_ _	_ _	_ 0	- 0	_ _	_ 0	_ _	- 0	_ 0	_ 0	_ _	- 0	- 0	- 0	_ 0	_ 0
E_建設業	13 -	7 53.8%	7.7%	6 46.2%	0 0.0%	15.4%	7.7%	23.1%	10 76.9%		23.1%	7.7%	0.0%	23.1%	0.0%	0.0%
F_製造業	- 5	40.0%	20.0%	0.0%	40.0%	40.0%	1 20.0%	0.0%	2 40.0%	40.0%	60.0%	20.0%	20.0%	0.0%	0.0%	1 20.0%
G_卸売·小売業, 飲食店	34 -	20 58.8%		18 52.9%	9 26.5%	20.6%	23.5%	8.8%	7 20.6%	4 11.8%	23.5%	7 20.6%	7 20.6%	7 20.6%	8.8%	1 2.9%
H_金融·保険業	- 0	_ 0	- 0	- 0	- 0	_ 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
I_不動産業	_	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0 0.0%
J_運輸·通信業	- 0	_ 0 _	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
K_電気・ガス・水道・熱 供給業	_ 2	50.0%	0.0%	100.0%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0 0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
L_サービス業	25 _			9 36.0%	6 24.0%	6	2 8.0%	16.0%	14 56.0%	2	2 8.0%	2 8.0%	3	9	0.0%	0.0%

<売上高>																
		Q20 地域;	が抱える課題	頃に対してσ	)具体的な対	讨応策										
		既存の営	国内外へ	地域に密	新商品·	商品の差	既存の商	技術開発	技術力の	設備増強	設備更	コスト削	IT の活用	他者との	その他	無回答
		業力の維	の販路開	着した営	新サービ	別化	品・サービ		維持・強		新・維持	減、人員		連携		
	合計	持·強化	拓	業活動	スの開発		スの高付		化		補修	整理、設				
							加価値化					備廃棄				
							(ブランド									
							化)									
1,000万円未満	12		0	6	1	2	1	1	4	0	1	2	1	5	2	C
	-	41.7%	0.0%	50.0%	8.3%	16.7%	8.3%	8.3%	33.3%	0.0%	8.3%	16.7%	8.3%	41.7%	16.7%	0.09
1,000~3,000万円未満	13		0	5	4	3	2	1	5	2	2	2	2	2	1	1
	-	38.5%	0.0%	38.5%	30.8%	23.1%	15.4%	7.7%	38.5%	15.4%	15.4%	15.4%	15.4%	15.4%	7.7%	7.79
3,000~5,000万円未満	10	6	0	6	2	2	1	2	6	0	2	1	1	5	0	(
	-	60.0%	0.0%	60.0%	20.0%	20.0%	10.0%	20.0%	60.0%	0.0%	20.0%	10.0%	10.0%	50.0%	0.0%	0.09
5,000万~1億円未満	20	11	2	9	5	4	5	3	8	3	2	1	2	3	0	1
	-	55.0%	10.0%	45.0%	25.0%	20.0%	25.0%	15.0%	40.0%	15.0%	10.0%	5.0%	10.0%	15.0%	0.0%	5.0%
1~3億円未満	16	11	2	4	2	4	2	1	5	5	6	2	2	1	0	(
	-	68.8%	12.5%	25.0%	12.5%	25.0%	12.5%	6.3%	31.3%	31.3%	37.5%	12.5%	12.5%	6.3%	0.0%	0.09
3~10億円未満	6	4	2	3	2	1	1	1	2	2	3	2	1	1	0	C
	-	66.7%	33.3%	50.0%	33.3%	16.7%	16.7%	16.7%	33.3%	33.3%	50.0%	33.3%	16.7%	16.7%	0.0%	0.09
10~30億円未満	3	2	1	2	1	1	0	0	3	1	1	0	1	2	0	0
	-	66.7%	33.3%	66.7%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	100.0%	33.3%	33.3%	0.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	3	2	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	(
	-	66.7%	0.0%	33.3%	33.3%	33.3%	33.3%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.09

## 問 21. 地域における課題に対する、地域の取組み状況

く業種>

<u>く美理&gt;</u>											
				へ取り組んで							
	合計	観光客の	定住化対	若者の移	商店街活	地域資源	企業誘致	祭りなどの	取り組ん	その他	無回答
		誘致	策	住	性化	の認証		賑わいの	でいない		
								創出			
A_農業	4	1	0	1	0	0	1	1	2	0	0
	-	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	25.0%	25.0%	50.0%	0.0%	0.0%
B_林業, 狩猟業	3	1	0	0	1	1	1	2	0	0	1
	-	33.3%	0.0%	0.0%	33.3%	33.3%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	33.3%
C_漁業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D_鉱業	1	0	0	0	0	0	0		0	0	
	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
E_建設業	49		2	3	7	2	2	10	20	2	13
	-	8.2%	4.1%	6.1%	14.3%	4.1%	4.1%	20.4%	40.8%	4.1%	26.5%
F_製造業	34	5	1	2	6	0	2	4	12	2	7
	ı	14.7%	2.9%	5.9%	17.6%	0.0%	5.9%	11.8%	35.3%	5.9%	20.6%
G_卸壳·小壳業, 飲食店	143		6	5	36	11	6	33	50	7	33
	-	21.0%	4.2%	3.5%	25.2%	7.7%	4.2%	23.1%	35.0%	4.9%	23.1%
H_金融•保険業	4	1	0	0	0	0	0	0	2	0	1
	_	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	25.0%
I_不動産業	4	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
	ı	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%
J_運輸·通信業	8		0	1	3	0	1	2	3	0	1
	-	12.5%	0.0%	12.5%	37.5%	0.0%	12.5%	25.0%	37.5%	0.0%	12.5%
K_電気・ガス・水道・熱	5	2	1	0	3	0	0	1	0	0	1
供給業	-	40.0%	20.0%	0.0%	60.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	
L_サ <b>ー</b> ビス業	127		8	6	15	5	10		57	7	24
	-	17.3%	6.3%	4.7%	11.8%	3.9%	7.9%	18.9%	44.9%	5.5%	18.9%

〜光工同/		Q21 地域として、課題へ取り組んでいること												
		Q21 地域と			<b>でいること</b>									
	A =1	観光客の	定住化対	若者の移	商店街活	地域資源	企業誘致	祭りなどの	取り組ん	その他	無回答			
	合計	誘致	策	住	性化	の認証		賑わいの	でいない					
								創出						
1,000万円未満	125	22	6	5	21	2	7	24	49	4	30			
	_	17.6%	4.8%	4.0%	16.8%	1.6%	5.6%	19.2%	39.2%	3.2%	24.0%			
1,000~3,000万円未満	80	11	4	3	12	2	1	10	36	2	21			
	_	13.8%	5.0%	3.8%	15.0%	2.5%	1.3%	12.5%	45.0%	2.5%	26.3%			
3,000~5,000万円未満	36	4	2	0	11	1	3	11	14	2	7			
	_	11.1%	5.6%	0.0%	30.6%	2.8%	8.3%	30.6%	38.9%	5.6%	19.4%			
5,000万~1億円未満	56	13	3	4	10	5	3	7	23	5	5			
	_	23.2%	5.4%	7.1%	17.9%	8.9%	5.4%	12.5%	41.1%	8.9%	8.9%			
1~3億円未満	51	9	2	4	11	5	7	14	15	4	11			
	_	17.6%	3.9%	7.8%	21.6%	9.8%	13.7%	27.5%	29.4%	7.8%	21.6%			
3~10億円未満	23	4	1	2	6	3	2	8	9	1	4			
	_	17.4%	4.3%	8.7%	26.1%	13.0%	8.7%	34.8%	39.1%	4.3%	17.4%			
10~30億円未満	6	2	1	1	0	1	1	2	2	0	1			
	_	33.3%	16.7%	16.7%	0.0%	16.7%	16.7%	33.3%	33.3%	0.0%	16.7%			
30億円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	-	_	-	-	-	-	-	-	-	-	_			
無回答	12	2	0	0	1	0	0	2	3	0	5			
	-	16.7%	0.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	16.7%	25.0%	0.0%	41.7%			